



Société de l'Aéroport de Luxembourg S.A.
B.P. 635 - L-2016 Luxembourg-Findel

www.lux-airport.lu

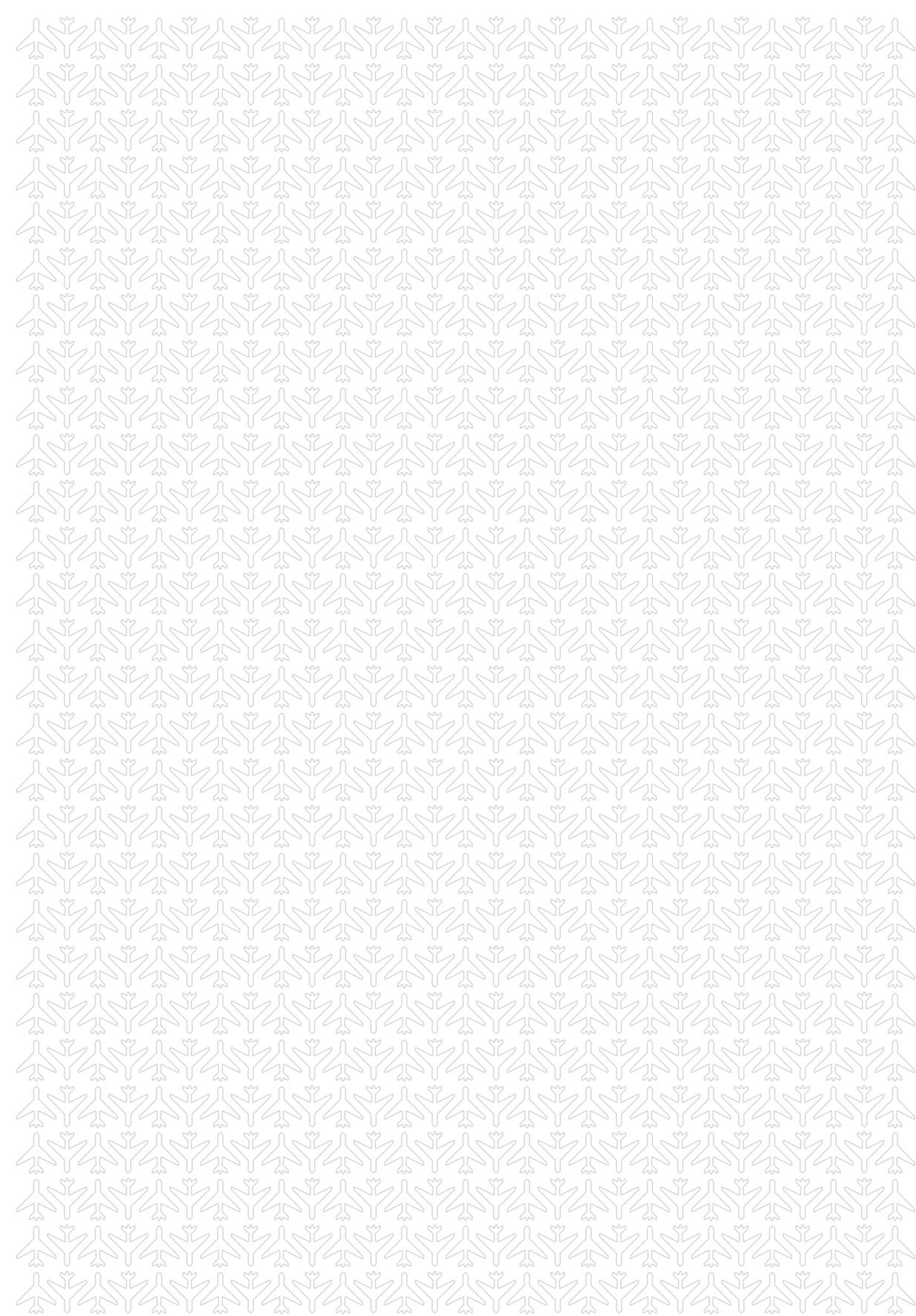
X

lux-Airport RAPPORT ANNUEL ANNUAL REPORT 2012



RAPPORT ANNUEL ANNUAL REPORT 2012







lux-Airport

RAPPORT ANNUEL
ANNUAL REPORT

2012



SOMMAIRE CONTENTS

8
MESSAGES DU PRÉSIDENT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
CHAIRMAN'S & CEO'S LETTER

16
FAITS MARQUANTS
MILESTONES

22
GOUVERNANCE
GOVERNANCE

26
MISSIONS
MISSION STATEMENT

30
MÉTIERS
CORE BUSINESS

42
SÛRETÉ ET SÉCURITÉ AÉROPORTUAIRE
AIRPORT SAFETY AND SECURITY

48
PERSPECTIVES
FUTURE PROSPECTS

58
PARTICIPATIONS FINANCIÈRES
FINANCIAL PARTICIPATION

62
RÉSULTATS FINANCIERS
FINANCIAL PERFORMANCE

68
RÉSEAU DE DESTINATIONS
NETWORK

70
COMPAGNIES AÉRIENNES
AIRLINES



**Tom
Weisgerber**



MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Avec 1,92 million de passagers accueillis en 2012, ce qui représente une progression de 7,2% en un an et de plus de 23% sur les trois dernières années, l'Aéroport du Luxembourg est tout proche du cap hautement symbolique des 2 millions. Cela démontre combien les efforts entrepris au quotidien portent leurs fruits et renforcent la position de l'aéroport comme porte d'entrée de qualité au cœur de la Grande Région, voire au-delà. N'oublions pas que près de 40% de la richesse économique de l'Union européenne se trouve concentrée dans un périmètre de 500 km autour du Luxembourg. Aujourd'hui, l'Aéroport du Luxembourg ne couvre pas moins de 88 destinations directes dans 21 pays. De la sorte, il joue un rôle économique majeur pour le pays, générant des emplois et une valeur ajoutée indirecte importante, par l'intermédiaire des entreprises fournissant des biens et des services à tous les prestataires opérant au Findel.

Bien sûr la crise économique, toujours présente, a pesé sur certaines activités de l'aéroport. Si le trafic passager s'est affiché en hausse, l'activité fret, elle, a de nouveau connu une année difficile en 2012, avec un repli de 6,3% du tonnage traité, à 614.905 tonnes. Mais les fondamentaux sont là et le maintien à un haut niveau de compétences et de qualité permettront, dès que l'environnement économique mondiale sera de nouveau porteur, de pouvoir absorber la reprise des activités.

L'heure est désormais au développement des infrastructures aéroportuaires, qui contribueront à améliorer davantage le confort des utilisateurs et à offrir une gamme de services toujours plus vaste. Le 14 novembre, par exemple, a été donné

le premier coup de pelle du chantier du futur Freeport, pour lequel lux-Airport assure les travaux de terrassement. Le maintien et le développement de la qualité des services proposés sont, de toute façon, un défi de chaque instant et je suis confiant que toutes et tous seront en mesure de le relever afin de conforter l'Aéroport du Luxembourg en tant que point d'entrée incontournable au cœur de la Grande Région, mais aussi au cœur de l'Europe.

Du reste, lux-Airport a mandaté une société de conseil en vue de l'élaboration d'une étude stratégique « Airport and Aviation Strategy ». Cette étude s'est penchée sur l'évolution du trafic des passagers, du fret, mais aussi sur le développement des commerces de détail et des services clientèle, sur l'aménagement et la valorisation des infrastructures immobilières, sur l'impact prévisible des futures prescriptions communautaires et enfin sur l'optimisation des aménagements comptables. Un échéancier de transposition des suggestions faites dans le cadre de cette étude sera établi pour les années 2013 et 2014. L'élaboration d'un plan d'ensemble des infrastructures aéroportuaires et bâtiments connexes s'inscrit dans le même ordre d'idées et constitue une étape nécessaire pour doter lux-Airport d'une véritable stratégie permettant un développement immobilier cohérent et durable.

La mise en œuvre de cette stratégie ne pourrait évidemment pas se faire sans une implication de tous les instants de la part de l'ensemble du personnel de la société. Qu'il me soit permis, ici, de les remercier d'avoir été, ces dernières années, les acteurs principaux de l'excellent développement que lux-Airport a connu.



CHAIRMAN'S LETTER

With 1.92 million passengers having been welcomed in 2012, representing a rise of 7.2% in the year and more than 23% over the last three years, Luxembourg Airport is on the cusp of reaching the highly symbolic figure of 2 million passengers. This demonstrates how much the efforts that are made on a daily basis come to bear fruit and serve to strengthen the airport's position as a quality means of access to the Greater Region of Luxembourg and beyond. Let us not forget that nearly 40% of the economic wealth of the European Union is concentrated within 500 km of Luxembourg.

Today, Luxembourg Airport serves no less than 88 direct destinations in 21 countries. In this way, it plays a major economic role for the country as a whole, generating jobs and considerable indirect added value via the businesses that provide the goods and services to all of those operating at Findel. Of course, the continuing economic crisis has impacted certain aspects of the airport activity. While passenger traffic has been rising, freight again experienced a difficult year in 2012, with a 6.3% drop in tonnage handled to 614,905 tons. But the fundamentals are there and if high standards of quality and expertise are maintained then it will be possible, just as soon as the global economy is back on its feet, to manage the upturn in activity. The airport infrastructure is now in the process of development so as to further increase the comfort of our passengers and to offer a growing range of services. On 14 November, for example, work began

on the site of the future Freeport, for which lux-Airport will be handling the excavation work.

Upholding and developing the quality of the services offered is, in any case, a constant challenge, but I believe that we will together prove equal to the task in order to consolidate Luxembourg Airport's status as the number one means of access to the heart of both the Greater Region of Luxembourg and Europe in general. Beyond this, lux-Airport has drafted in a consultancy firm to develop an 'Airport and Aviation Strategy' study. This study has focused not only on passenger and freight traffic trends, but also on the development of retail businesses and customer services, the conversion and best utilisation of facilities, the foreseeable impact of future community requirements, and finally the optimisation of accounting procedures. A timetable for transposition of the suggestions made as part of this study will be drawn up for the years 2013 and 2014. The establishment of an overall plan for airport infrastructure and ancillary buildings is also part of the scheme and represents a necessary step towards providing lux-Airport with a real strategy for coherent and long-lasting property development. The implementation of this strategy could not of course be achieved without constant endeavour on the part of the company's entire workforce. Please allow me to extend my thanks to all of them for having been the driving force, over a number of years, for the outstanding development that lux-Airport has experienced.



MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Depuis l'ouverture du nouveau terminal, en mai 2008, nous nous sommes très largement engagés dans le développement des grandes bases de l'exploitation de l'Aéroport du Luxembourg. Aujourd'hui, je suis en mesure de vous confirmer, avec une grande satisfaction, que nous avons atteint notre rythme de croisière, ce qui nous permettra de se concentrer encore plus sur l'amélioration au quotidien de la qualité de nos services, que ce soit à destination des passagers ou des compagnies aériennes.

L'attractivité de l'Aéroport du Luxembourg est en pleine croissance. Aux côtés des compagnies aériennes « traditionnelles », l'arrivée d'opérateurs « low cost » tels que easyJet, en octobre dernier, en est une parfaite illustration, tout comme la hausse de plus de 9,5% du trafic passager observée au cours des 4 premiers mois de l'année 2013, ce qui laisse présager une année très positive.

La qualité des installations est une chose. La qualité du personnel, ces hommes et ces femmes qui travaillent au quotidien pour contribuer au développement, en est une autre. Je ne peux qu'exprimer toute ma reconnaissance et mes chaleureux remerciements à tous les personnels qui œuvrent en ce sens, chaque jour, au travers leur engagement et leurs efforts de chaque instant.

Plus que jamais, l'heure est désormais au développement des infrastructures aéroportuaires, qui contribueront à améliorer davantage le confort des

utilisateurs et à offrir une gamme de services toujours plus vaste. lux-Airport a lancé en octobre 2012 avec l'assistance d'une société externe la mise au point pour 2013 d'un « Masterplan » sur les 15 ans à venir. Celui-ci sera de rigueur jusqu'en 2027 et définit les lignes directrices à suivre en matière de développement durable des différentes zones aéroportuaires.

Cela inclut évidemment les bâtiments qui sont en phase de planification, comme les nouvelles infrastructures dédiées au rapatriement médical. Les travaux de démolition des anciens hangars ont débuté mi-avril, le terrain devant être disponible dans le courant de cet été.

De même, la rénovation et la mise en location du bâtiment G a été achevée après presque une année de travaux. Le nouveau locataire a pris possession des lieux en automne 2012. Les préparatifs des travaux de réaffectation du Terminal B sont en cours et permettront d'augmenter la capacité d'accueil de passagers du Terminal A.

Pour absorber cette croissance prévisible du nombre de personnes transitant par l'Aéroport du Luxembourg, nous allons bien évidemment travailler sur l'amélioration de l'offre en termes de stationnement pour les usagers.

Comme vous pouvez le constater, l'Aéroport du Luxembourg est en pleine force de l'âge et ne cesse de progresser et de grandir. C'est de toute façon la seule façon de garantir la pérennité de ce formidable outil de développement économique pour l'ensemble du pays et de la Grande Région.



**Fernand
Brisbois**



FAITS MARQUANTS MILESTONES





TOUJOURS PLUS DE PASSAGERS

L'année 2012 marque une nouvelle progression dans le nombre de passagers ayant fréquenté l'aéroport. Pas moins de 1.919.880 personnes ont ainsi été dénombrées, soit une progression de 7,2% par rapport à 2011. Le nombre de mouvements commerciaux s'est, lui aussi, affiché en hausse, avec un total de 38.161, soit 3,7% d'augmentation en un an.

En revanche, l'activité fret a continué de subir les conséquences de la crise économique, avec une diminution du tonnage traité (614.906 tonnes) de 6,3% et du nombre de mouvements (9.274) de 7,6%.

L'arrivée de la compagnie aérienne easyJet a également constitué un événement important pour le site du Findel. Depuis octobre, elle propose des vols vers Londres Gatwick et, depuis ce printemps, vers Milan Malpensa. La construction de la passerelle de liaison permettant la connexion entre les terminaux A et B a également commencé. La première étape a consisté dans la mise en place des réseaux souterrains. En septembre 2012, lux-Airport a consulté plusieurs entreprises et attribué le marché en décembre. Les travaux ont commencé début 2013 et devraient être terminés pour la fin de cette année. C'est également au cours du second semestre 2012 que le dossier de transformation des anciens hangars, s'est débloqué. Courant juillet, lux-Airport a introduit auprès des autorités compétentes le dossier de demande d'autorisation et obtenu l'arrêté

ministériel en novembre. Il s'agit de démolir ces anciens hangars, à partir de la mi-avril 2013, et de construire à la place les futures infrastructures dédiées au rapatriement médical. Les travaux de démolition ont commencé au printemps 2013 et, après la réalisation des travaux de terrassement, le terrain devrait être à disposition dans le courant de l'année pour la réalisation du projet final.

Le chantier le plus spectaculaire reste néanmoins celui du futur Freeport, sur l'ancienne zone de Höhenhof.

Le 14 novembre 2012, en présence de plusieurs ministres, le premier coup de pelle a été donné pour la construction des infrastructures de ce qui sera, à compter du second semestre 2014, une zone franche gérée par des professionnels spécialisés dans ce type de sites. Pour le Luxembourg, la création d'une telle zone de libre-échange constitue un atout essentiel de diversification économique qui permettra de développer une offre de services logistiques pour les biens à haute valeur ajoutée (objets d'art, vins fins ou tous types de biens de collection).

Enfin, il convient de signaler que lux-Airport s'est activement engagé auprès du Ministère de la Famille et de l'Intégration dans le cadre de la «Wanteraktioun Findel» venant en aide aux personnes sans-abris. La mise à disposition par lux-Airport du bâtiment des anciens bureaux de la société IEE a permis d'accueillir près de 200 personnes entre décembre 2011 et avril 2012. L'initiative a été reconduite pour l'hiver 2012-2013.



INCREASING PASSENGER NUMBERS

2012 marked a new increase in the number of passengers using the airport. No fewer than 1,919,880 people were recorded, a 7.2% increase on 2011. The number of commercial aircraft movements has also increased, with a total of 38,161, making 3.7% more movements in the year.

On the downside, freight business continues to suffer from the fallout of the economic crisis, with a 6.3% decrease in tonnage handled (614,906 tonnes) and a 7.6% decrease in movements (9,274).

The arrival of easyJet was also an important event for the Findel site. It has been offering flights to London Gatwick since last October and Milan Malpensa since this spring. Construction has also begun for the walkway connecting Terminals A and B. Stage one involved putting in the underground network system. lux-Airport consulted a number of companies in September 2012, awarding the contract in December. Work started at the beginning of 2013 and should be completed by the end of the year.

The second half of 2012 also saw things start to move with regard to changing the old hangars. lux-Airport submitted its permit application to the authorities in July, obtaining the ministerial order in November. Demolition work on the old

hangars was due to begin in mid April 2013, ready for building the new medical repatriation facilities in their place.

Demolition work started in spring 2013 and when excavation work has been completed the land is scheduled to be made available for the final stage within the year.

But the most spectacular construction site has to be the future Freeport in the old Höhenhof area. At an event held on 14 November 2012 and attended by a number of ministers, the ground was broken for the construction of the structure for what, from the second half of 2014, will be a free zone managed by professionals specialising in this type of site.

For Luxembourg as a whole, the creation of a free trade zone is an essential asset for economic diversification, enabling it to develop superior logistics services for luxury goods (works of art, fine wines and all kinds of collectors' items).

Finally, I would like to mention that lux-Airport is working actively with the Family and Inclusion Ministry to provide accommodation for homeless people under its "Wanteraktioun Findel" initiative. By making the old IEE offices available, lux-Airport made it possible to accommodate 200 people between December 2011 and April 2012.

The initiative has been repeated in the winter of 2012-2013.



GOUVERNANCE GOVERNANCE



Conformément aux statuts de la Société de l'Aéroport de Luxembourg S.A., déposés le 9 février 2001, la société a pour objet « la réalisation, la mise en valeur et l'exploitation de l'Aéroport de Luxembourg y compris l'administration et la gestion des infrastructures aéroportuaires.

Elle peut accomplir toutes les opérations mobilières et immobilières généralement quelconques qui concernent notamment la construction d'une nouvelle aérogare ainsi que les installations et services aéroportuaires dont la réalisation, la mise en valeur ou l'exploitation lui sont confiées par l'État ».

Loi du 26 juillet 2002 sur la police et sur l'exploitation de l'Aéroport de Luxembourg ainsi que sur la construction d'une nouvelle aérogare, prévoit que l'État peut charger la société de tout ou partie des activités de développement, de mise en valeur et d'exploitation de l'Aéroport de Luxembourg, y compris l'administration et la gestion des infrastructures aéroportuaires.

LES MISSIONS EN QUESTION CONCERNENT :

- la construction, le financement et l'exploitation de la nouvelle aérogare et du terminal « petits porteurs »;
- la construction, le financement et l'exploitation d'un parking à proximité de la nouvelle aérogare;
- la construction, le financement et l'exploitation d'une centrale de cogénération répondant notamment aux besoins identifiés à l'intérieur de l'enceinte de l'aéroport;
- la construction, le financement et l'exploitation d'un terminal pour l'aviation générale, doté d'une fonction VIP gouvernementale;
- l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan global de sécurité et de sûreté de l'aéroport;
- l'établissement d'un plan d'aménagement partiel pour une partie de la zone aéroportuaire
- la gestion immobilière de l'Aéroport de Luxembourg;
- l'exploitation technique et commerciale de l'aéroport;
- la supervision du respect des contrats de concession d'assistance en escale en matière de passagers et de fret;
- L'élaboration et la mise en œuvre d'une charte de la gestion environnementale des activités aéroportuaires;
- la gestion et l'exploitation du salon d'honneur;
- la gestion des aires de stationnement des aéronefs à l'aéroport;



In accordance with the articles of association of the Société de l'Aéroport de Luxembourg S.A. filed on 9 February 2001, the purpose of the company is "the construction, development and operation of Luxembourg Airport, to include airport infrastructure administration and management.

In general, it may enter into any real estate or other transactions relating to the construction of a new terminal and airport facilities and services, the construction, development and operation of which are entrusted to it by the State".

The law of 26 July 2002 relating to the policy and operation of Luxembourg Airport and the construction of a new terminal provides that the State may entrust the company with carrying out all or some of the activity relating to the construction, development and operation of Luxembourg Airport, including airport infrastructure administration and management.

THESE MISSIONS RELATE TO:

- the construction, financing and operation of the new terminal and "small carrier" terminal;
- the construction, financing and operation of a car park close to the new terminal;
- the construction, financing and operation of a cogeneration plant to meet the particular requirements identified within the airport perimeter;
- the construction, financing and operation of a terminal for general aviation, including a Government VIP facility;
- the development and implementation of a global safety and security plan for the airport;
- The establishment of a special development plan for a section of the airport
- facilities management for Luxembourg Airport;
- the technical and commercial operation of the airport;
- ensuring compliance with freight and passenger ground-handling contracts;
- the development and implementation of an environmental charter for activity at the airport;
- the management and operation of the VIP Lounge; and
- the management of aircraft parking at the airport.



MÉTIERS CORE BUSINESS





SÛRETÉ ET SÉCURITÉ AÉROPORTUAIRE AIRPORT SAFETY AND SECURITY



SÛRETÉ

Le département sûreté fait régulièrement l'objet de divers audits de la part des autorités nationales (Direction de l'Aviation Civile luxembourgeoise, DAC) ou internationales (Organisation Internationale de l'Aviation Civile, Commission européenne), sans que des déficiences structurelles n'aient été constatées.

Ainsi, du 7 au 10 mai 2012, lux-Airport a été soumis à un audit de la DAC. Les déficiences identifiées ont été remédiées au cours du second semestre 2012. Du 25 au 29 juin 2012, la Commission européenne a également procédé à une inspection relative à la sûreté de l'aéroport et des travaux préparatoires pour une nouvelle inspection de la Commission en 2013 ont été initiés en décembre 2012.

Avec la prochaine mise en place des futures infrastructures dédiées au rapatriement médical une nouvelle zone de sûreté aéroportuaire, la « zone délimitée », sera établie en 2013. Elle intégrera ces nouveaux occupants, ainsi que l'aviation sportive (zones P5 et P6 de l'aéroport). Cette zone délimitée vient donc s'ajouter aux trois zones de sûreté existantes

consistant en des postes de filtrage et d'inspection aux points d'accès pour passagers de l'aérogare: la zone de sûreté aéroportuaire (ZSA), la zone de sûreté à accès réglementé (ZSAR) et les parties critiques (CP).

Ces dernières ont été étendues en juin 2012, avec l'intégration du terminal de l'aviation générale (GAT) et des aires de stationnement pour aéronefs situés au P2 et au P3.

Suite à la mise en vigueur d'un nouveau règlement communautaire, l'ensemble des fournitures aéroportuaires doit par ailleurs être inspectée depuis le 29 avril 2012. Dans ce contexte, les infrastructures de contrôle du poste E20 ont été remplacées et les procédures d'application du nouveau règlement mises en place.

Depuis fin 2011, le département sûreté s'attèle à modifier et à échanger les titres de circulation aéroportuaires pour les faire correspondre aux nouvelles exigences. Suite à la mise en vigueur du nouveau règlement grand-ducal du 18 septembre 2012, environ 6.000 titres de circulation aéroportuaires ont été échangés au cours de l'année 2012.

SÉCURITÉ

lux-Airport veille naturellement en permanence au plus strict respect de toutes les normes, mesures et recommandations en matière de sécurité. Pour garantir aux passagers et aux compagnies le meilleur niveau de sécurité qui soit, lux-Airport se tient continuellement informé des évolutions en la matière et ce afin de pouvoir anticiper toute nouvelle directive, et toujours dans le respect du confort des utilisateurs.

Le personnel affecté à la sécurité reçoit, en continu, des formations permettant d'être toujours à la pointe des normes réglementaires et techniques qu'exigent ces fonctions.





PERSPECTIVES FUTURE PROSPECTS





RESTER PLUS QUE JAMAIS UNE RÉFÉRENCE DANS LA GRANDE RÉGION

L'Aéroport du Luxembourg a acquis, ces dernières années, ses lettres de noblesse. Des infrastructures attractives, modernes et en perpétuelle évolution; du personnel qualifié et compétents au service des utilisateurs (les passagers, mais aussi les compagnies aériennes) et des services de qualité (notamment dans la gestion de la récupération des bagages, facilitée par des distances courtes, ou encore l'amélioration continu des contrôles de sécurité) ont permis au Findel de s'affirmer, au fil du temps, comme la porte d'entrée incontournable au cœur de la Grande Région.

La récompense de ces efforts se lit dans les chiffres. Au cours des 4 premiers mois de l'année 2013, la hausse du trafic passagers a été de plus de 9,5% comparée au premier trimestre 2012. Mais elle se lit également dans l'attractivité de l'Aéroport du Luxembourg vis-à-vis d'un bon nombre de compagnies aériennes. easyJet, qui a démarré ses activités à l'automne dernier, avec des vols vers Londres, a ajouté Milan, dans le courant du printemps comme une deuxième destination dans son offre à partir de Luxembourg.

La compagnie aérienne Vuelling opère également depuis ce printemps vers Barcelone, Turkish Airlines arrive en cette année 2013 pour ouvrir une nouvelle liaison entre le Luxembourg et l'Aéroport d'Atatürk d'Istanbul, le principal aéroport turc. Ce n'est sans doute qu'un début. Avec le raccordement entre le Terminal B (désormais relié à la centrale de cogénération) et le Terminal A, le confort des utilisateurs sera grandement amélioré, tout comme le confort

d'accueil en matière de stationnement pour les usagers du Findel. Dans ce contexte, l'Aéroport du Luxembourg ne peut qu'affirmer encore davantage son statut de référence dans la Grande Région, offrant une porte d'entrée incontournable, aussi bien pour des destinations de tourisme que pour des voyages d'affaires. Les grands chantiers en cours (les futures infrastructures dédiées au rapatriement médical, le futur Freeport...) contribueront à renforcer toujours plus le prestige et le rayonnement du site, bien au-delà des seules frontières du Grand-Duché de Luxembourg. Pour affirmer plus encore ce statut, une société de consultance a été mandaté par lux-Airport, sur décision du conseil d'administration, pour l'élaboration d'une étude stratégique baptisée «Airport and Aviation Strategy». Cette étude s'est portée sur l'évolution du trafic des passagers ainsi que du fret, sur le développement des commerces de détail et des services clientèle, sur l'aménagement et la valorisation

des infrastructures immobilières, sur l'impact prévisible des futures prescriptions communautaires et l'optimisation des aménagements comptables.

Un échéancier de transposition des suggestions faites dans le cadre de cette étude sera établi pour les années 2013 et 2014.

L'élaboration d'un plan d'ensemble des infrastructures aéroportuaires et bâtiments connexes s'inscrit dans le même ordre d'idées et constitue une étape nécessaire pour doter lux-Airport d'une véritable stratégie permettant un développement immobilier cohérent et durable.

À cet effet lux-Airport a lancé avec l'assistance d'une société externe la mise au point pour 2013 d'un «Masterplan» sur les 15 ans à venir. Celui-ci sera de rigueur jusqu'en 2027 et définira les lignes directrices à suivre en matière de développement durable des différentes zones aéroportuaires en tenant compte des évolutions qu'a connu l'Aéroport de Luxembourg ces derniers 15 ans.



REMAINING A NUMBER ONE PROVIDER IN THE GREATER REGION

Over the last few years, Luxembourg Airport has acquired a reputation as a superior provider. Attractive, modern facilities and constant development and ever better qualified staff delivering services to users (both passengers and airlines) quality services (baggage retrieval management made easier by reducing distances, security checks, continuous improvement, etc.) have meant that Findel has now become the number one point of entry at the heart of the Greater Region.

The reward for this effort is reflected in the figures. Passenger traffic increased by over 9.5% in the first four months of 2013 compared to the first quarter of 2012. But it can also be seen in the fact that a considerable number of airlines have been attracted to our airport. easyJet started operating from Luxembourg last autumn, offering flights to London and adding the second destination of Milan in the spring. The airline Vueling has been operating flights to Barcelona since the spring, and Turkish Airlines arrived in 2013 to provide a new connection between Luxembourg and Istanbul Atatürk Airport, the main airport in Turkey. This is only the beginning. User comfort will be greatly improved with the connection between Terminal B (now linked to the cogeneration plant)

and Terminal A, as will the parking facilities for Findel users. Luxembourg Airport can only therefore move on to consolidate its position as number one provider in the Greater Region and an essential gateway for both tourist and business travel. The Major work which is underway (the new medical repatriation facilities and the future Freeport) can only increase the airport's level of prestige even more, extending its influence way beyond the borders of the Grand Duchy. To consolidate its status even further, the lux-Airport Management Board has given a consultancy company the brief to develop an "Airport and Aviation Strategy". The study will focus on trends in passenger and freight traffic, retail business and customer services development, design and enhancement

of facilities, the foreseeable impact of future Community requirements and optimising accounting policy. A calendar for the implementation of any suggestions put forward as a result of the study has been produced for 2013 and 2014. A plan covering all airport facilities and related buildings has been developed along similar lines – an essential step towards providing lux-Airport with a true strategy for consistent and sustainable property development. With the assistance of an outside company, lux-Airport has started work on a master plan for implementation in 2013 and covering the next 15 years. It will be in force until 2027, setting the major guidelines for sustainable development across the various airport zones and taking account of the changes seen at Luxembourg Airport over the last 15 years.



PARTICIPATIONS FINANCIÈRES FINANCIAL PARTICIPATION





Une des missions confiées par l'État à lux-Airport consiste en la construction, le financement et l'exploitation d'une centrale de cogénération, qui a été construite en même temps que le nouveau terminal A et le parking souterrain.

Cette centrale produit et fournit de la chaleur pour le chauffage, du froid pour la climatisation et du courant de secours en cas de coupure de l'alimentation électrique principale.

Une seconde centrale a été construite et mise en service dans les années 2008 et 2009. lux-Airport détient une participation financière dans la société Airport-Energy en charge du développement et de la gestion de ces centrales.

lux-Airport détient également une participation dans la société Luxfuel SA suite au rachat de celle-ci à Cargolux aux côtés de Luxair et de Skytanking. Cette société, dont le siège est établi à l'Aéroport de Luxembourg, a pour

objet l'exploitation d'un dépôt de carburant et de lubrifiant ainsi que leur réception, stockage, distribution et mise à bord des aéronefs.

En parallèle, la société a participé avec l'intervention de tiers à des réflexions concernant la construction d'un nouveau dépôt de carburant sur le site aéroportuaire.

lux-Airport est encore devenu actionnaire en 2011 et 2012 de la Société de Promotion et de Développement de l'Aéroport de Luxembourg S.à r.l. aux côtés de l'Etat du Grand-Duché du Luxembourg, de la Société Nationale de Crédit et d'Investissement ainsi que de la Chambre de Commerce.

Les missions de cette société consistent en la promotion internationale des activités en matière de passagers et de Cargo, tandis que lux-Airport garde sa mission de publicité sur le volet passager dans la Grande Région.



Part of the State brief to lux-Airport involved the construction, financing and operation of a cogeneration plant, which was completed at the same time as the new Terminal A and underground car park.

The plant generates and provides energy for heating, air conditioning and emergency power if the main supply goes down. A second plant was built and brought on line in 2008-2009. lux-Airport has a financial stake in Airport-Energy, which is in charge of plant management and development. lux-Airport also has a financial stake in Luxfuel SA, making the purchase from Cargolux alongside Luxair and Skytanking.

Based at Luxembourg Airport, the company operates a fuel and lubricant

depot, overseeing in-coming supply, storage and subsequent provision of aircraft.

Alongside this, the company has worked with third parties on considering options for building a new fuel depot on the airport site. In 2011 and 2012, lux-Airport became a shareholder of the Société de Promotion et de Développement de l'Aéroport de Luxembourg S.à r.l. alongside the State of the Grand Duchy of Luxembourg, the Société Nationale de Crédit et d'Investissement and the Chamber of Commerce. The role of the company is the international promotion of passenger and cargo business, with lux-Airport retaining the role of consumer advertising in the Greater Region.



RÉSULTATS FINANCIERS FINANCIAL PERFORMANCE



AÉROPORT DE LUXEMBOURG DESTINATIONS 2012 LUXEMBOURG AIRPORT NETWORK 2012

AGA	Agadir	KGS	Kos
AJA	Ajaccio	KRK	Krakow
LEI	Almeria	SUF	Lamezia Terme
AMS	Amsterdam	LCA	Larnaca
AYT	Antalya	LEJ	Leipzig
ATH	Athens	LIS	Lisbon
ACE	Arrecife	LCY	London City
BCN	Barcelona	LGW	London Gatwick
BRI	Bari	LHR	London Heathrow
BIA	Bastia	LXR	Luxor
TXL	Berlin Tegel	MAD	Madrid
BIO	Bilbao	AGP	Malaga
BVC	Boa Vista	MLA	Malta
BJV	Bodrum	RAK	Marrakech
BLQ	Bologna	RMF	Marsa Alam
BOJ	Bourgas	LIN	Milan Linate
BRE	Bremen	MLP	Milan Malpensa
OTP	Bucarest Otopeni	MUC	Munich
BUD	Budapest	NAP	Naples
CAG	Cagliari	NCE	Nice
CTA	Catania	OSL	Oslo
CPH	Copenhagen	PMO	Palermo
CFU	Corfu	PMI	Palma
DJE	Djerba	PFO	Paphos
DRS	Dresden	CDG	Paris CDG
DUB	Dublin	OPO	Porto
DND	Dundee	PRG	Prague
DUS	Düsseldorf	RHO	Rhodes
EDI	Edinburgh	RMI	Rimini
NBE	Enfidha (Monastir)	FCO	Rome Fiumicino
FAO	Faro	SID	Sal
FLR	Florence	SCN	Sarrbrücken
FRA	Frankfurt	SSH	Sharm el Sheik
FUE	Fuerteventura	SOF	Sofia
FNC	Funchal	ARN	Stockholm
GVA	Geneva	TFS	Tenerife
LPA	Gran Canaria	TRN	Turin
HAM	Hamburg	VAR	Varna
HEL	Helsinki	WAW	Warsaw
HER	Heraklion	VCE	Venice
HRG	Hurghada	VIE	Vienna
IBZ	Ibiza	VNO	Vilnius
ADB	Izmir	ZAG	Zagreb
XRY	Jerez	ZRH	Zurich





COMPAGNIES AÉRIENNES OPÉRANT À L'AÉROPORT DE LUXEMBOURG 2012

AIRLINES OPERATING AT LUXEMBOURG AIRPORT 2012

PASSAGERS PASSENGERS

	AIR BERLIN
	AIRTAXI BY DUCAIR S.A.
	BRITISH AIRWAYS
	CITYJET
	DARWIN AIRLINE
	HAHN AIR
	EASYJET
	KLM
	LUXAIR LUXEMBOURG AIRLINES
	LUFTHANSA
	SAS
	SWISS
	TAP TAP PORTUGAL
	TUNISAIR

CODE-SHARE (PASSAGERS) CODE-SHARE (PASSENGERS)

	AIR CANADA
	AIR FRANCE
	ALITALIA
	AUSTRIAN AIRWAYS
	CSA
	DELTA
	LUFTHANSA
	LOT
	US AIRWAYS

FRET CARGO

	ACR
	AIR ATLANTA
	AIR BRIDGE CARGO
	ATLAS AIR
	BLUEBIRD CARGO
	CARGOLUX
	CARGOLUX ITALIA
	CHINA AIRLINES
	CHINA CARGO AIRLINES
	ETHIOPIAN
	EUROASIAN CARGO / SILK WAY AIRLINES
	LUFTHANSA CARGO
	QATAR CARGO
	UNITOP AIRLINES
	WESTAIR
	YANGTSEE RIVER EXPRESS



lux-Airport
RAPPORT ANNUEL
ANNUAL REPORT
2012

Édité par Société de l'Aéroport
de Luxembourg S.A.
Réalisé par Maison Moderne™
Published by Société de l'Aéroport
de Luxembourg S.A.
Produced by Maison Moderne™

