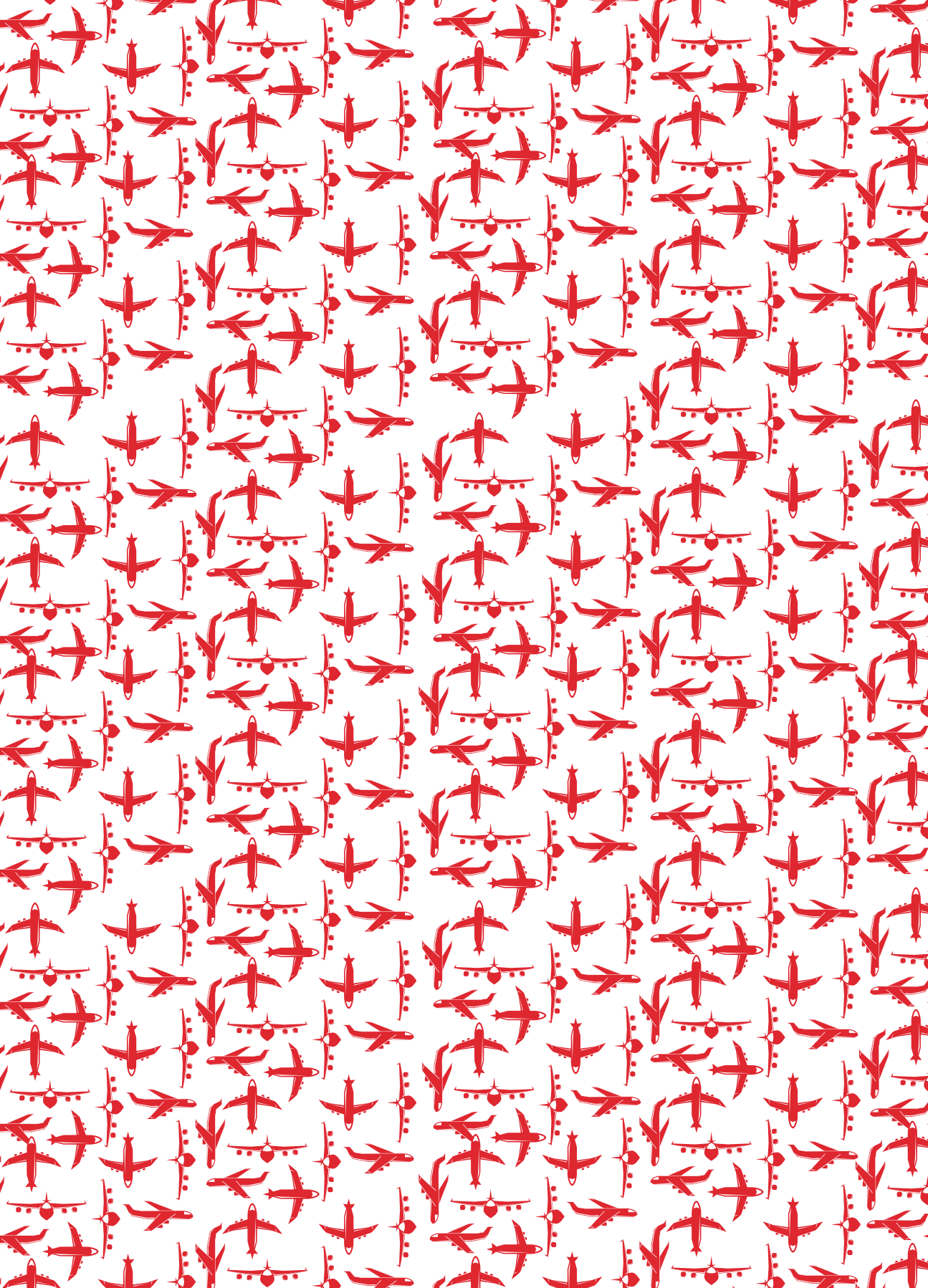




lux-Airport

RAPPORT ANNUEL 2011
ANNUAL REPORT 2011





lux-Airport

RAPPORT ANNUEL 2011
ANNUAL REPORT 2011

SOMMAIRE CONTENTS

8 Message du Président du Conseil d'Administration
Chairman's letter

12 Message du Directeur Général
CEO's letter

17 Gouvernance
Governance



55 Gestion immobilière
Real-estate management

41 Gestion de l'entreprise
Management report

63 Résultats financiers
Financial performance

23 Missions
Mission statement

29 Faits marquants 2011
2011 milestones

37 Perspectives
Future prospects



68 Réseau de destinations
Network

70 Compagnies aériennes
Airlines



TOM WEISGERBER

Président du Conseil d'Administration

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il est indéniable, et je m'en réjouis, que l'aéroport, de par son ouverture vers l'Europe et le monde, joue plus que jamais un rôle essentiel dans l'économie luxembourgeoise, mais aussi régionale. Outre les effets directs générés par les activités inhérentes au fonctionnement même de cette infrastructure qui a accueilli près de 1,8 million de passagers en 2011 et traité plus de 650.000 tonnes de fret – ce qui en fait une des plates-formes de fret les plus importantes d'Europe –, il est tout aussi important de tenir compte des effets positifs indirects tels que l'emploi et la valeur ajoutée créés par les différentes entreprises satellites fournissant des biens et services à tous les prestataires actifs au Findel.

Malgré un environnement économique guère favorable, touchant la plupart des compagnies aériennes opérant au Findel, l'aéroport a su se positionner sur une dynamique de croissance grâce à la priorité accordée à la qualité des services à apporter aux passagers et aux compagnies aériennes.

Ce n'est certainement pas un hasard si la fréquentation des passagers enregistrée en 2011 constitue un record dans l'existence de l'aéroport de Luxembourg. Ce n'est pas non plus un hasard si de nouvelles compagnies choisissent régulièrement d'opérer depuis le Findel. Il s'agit de l'aboutissement de notre politique volontariste de développement portée par l'ensemble du personnel de lux-Airport. La hausse spectaculaire des passagers de l'année dernière en est d'ailleurs la juste récompense.

lux-Airport est une société jeune, dynamique et en bonne santé financière. Elle a les moyens pour réaliser dans les années à venir les projets auxquels elle tient. L'État, en procédant à l'augmentation de capital de la société et en soutenant la diversification des activités – notamment immobilières – de lux-Airport, accompagne et soutient cette dynamique positive créée autour de l'aéroport de Luxembourg.

Conscient du défi qui m'est ainsi posé, de maintenir voire d'augmenter la qualité de nos services, je ne manquerais pas de m'atteler à mes tâches avec la même passion et le même engagement, que ce soit pour le bien de lux-Airport et, au-delà, pour l'ensemble de l'économie de notre pays et de la Grande Région.

CHAIRMAN'S LETTER

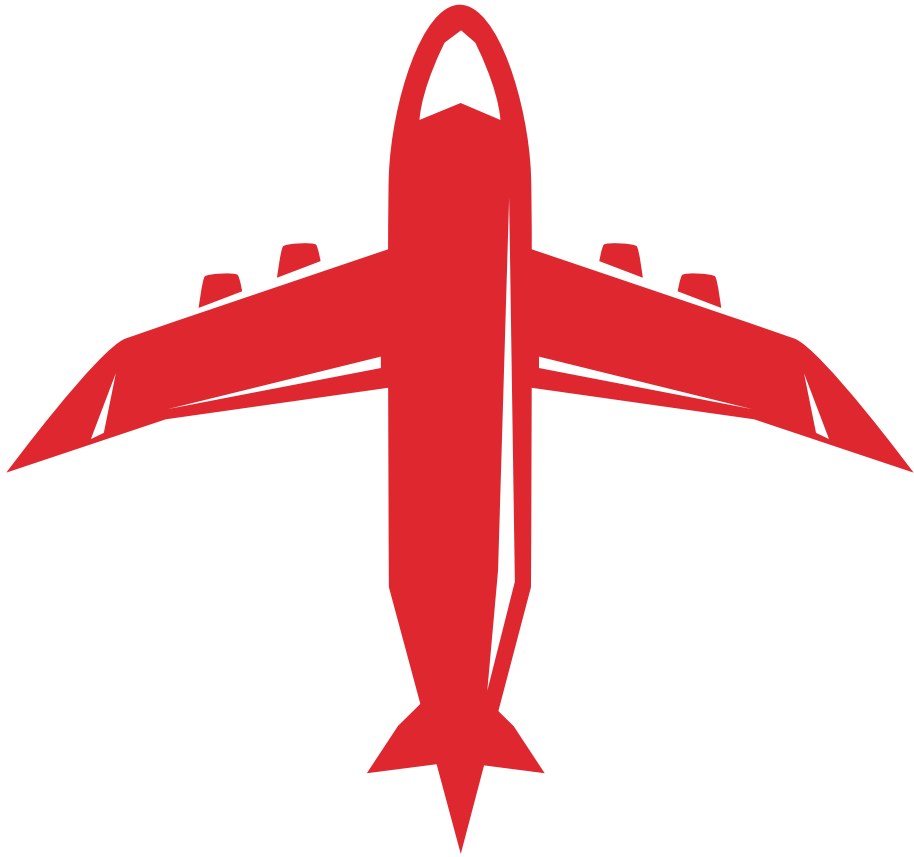
I am pleased that, more than ever, the airport, through its opening towards Europe and the world, is playing an essential role in the economy of Luxembourg and the region. 2011 was a record year with some 1,8 million passengers handled, and the more than 650,000 tons of freight put Luxembourg Airport amongst the biggest airfreight centres in Europe. In addition to the direct economic effects generated by the activities inherent in the very operation of the airport, one must also consider the positive indirect repercussions on employment and the added value created by the many local companies supplying goods and services to all the service providers active at Findel.

In spite of an economy that has been far from favourable, affecting most of the airlines operating from Findel, the airport has been able to embark on a course of dynamic growth, owing to the priority given to the quality of services provided to passengers and airlines.

It is certainly not a coincidence that 2011 witnessed record passenger numbers at Luxembourg airport. Nor is it a coincidence that new airlines are regularly choosing to operate from Findel. This is the result of our concerted growth strategy that was carried out by the entire staff of lux-Airport. The spectacular growth in last years' passenger numbers is the just reward of this development.

lux-Airport is a young and dynamic company in good financial health. It has the means to realise the projects it is committed to in the coming years. By proceeding with the increase in capital while endorsing the diversification of lux-Airport's activities, notably real-estate, the state accompanies and supports the positive dynamic that has been created at the Luxembourg airport.

I am aware of the challenge posed by the need to permanently maintain and even develop this level of quality, and I will continue to fulfill my tasks with the same commitment and dedication, for the good of lux-Airport and, beyond that, of our country's and the Greater Regions's economy as a whole.



MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Plus vite, plus haut, plus fort... La devise olympique sera sur toutes les lèvres, en cette année 2012, alors que se profilent les Jeux olympiques d'été de Londres. Mais pour lux-Airport, elle prend aussi une certaine valeur au lendemain d'une année 2011 riche en records et en bonnes performances.

Ainsi, le trafic passager enregistré l'année dernière a-t-il été le plus élevé de l'histoire du Findel, avec un total de 1.791.255 personnes enregistrées, soit une hausse de près de 10 %, qui s'inscrit dans la continuité d'une croissance déjà enregistrée en 2010 (+5 % en 2010). La grande satisfaction réside dans le fait que ce développement a été observé par la quasi-totalité des compagnies aériennes qui opèrent au Luxembourg, et pas uniquement par les plus importantes.

Sur le plan financier, le chiffre d'affaires enregistré suit cette tendance, avec une progression de plus de 6,5 % à 37,9 millions d'euros. La société, qui dispose de solides moyens financiers, est donc armée pour continuer son développement et répondre, en permanence, aux standards de qualité de services les plus élevés.

Le seul bémol concerne évidemment l'activité fret, directement impactée par le ralentissement économique mondial et qui a dû enregistrer une baisse de son tonnage de 7,2 % par rapport à 2010. Mais nul doute que l'exploitation des nouveaux Boeing 747-800 par la compagnie Cargolux – dont l'opération dès cet automne a été rendue possible

grâce à une mise en conformité des installations aéroportuaires – contribuera à redonner un nouveau dynamisme à ce secteur d'activités lorsque la conjoncture mondiale se sera améliorée. Dans la mission de gestion des installations immobilières qui est la sienne, lux-Airport a également poursuivi bon nombre de projets de développement en cours. La rénovation de l'ancien bâtiment Nordea, que la Direction de l'aviation civile a définitivement quitté en 2011, devrait s'achever au cours de l'été 2012 et rapidement accueillir ses nouveaux locataires.

Le développement du site sera plus que jamais d'actualité cette année. Les études sont en cours pour la construction d'un nouveau bâtiment qui sera exploité par une société spécialisée dans l'entreposage d'objets de valeur – projet qui découle directement de la volonté ministérielle d'établir une zone franche à l'aéroport. Enfin, la démolition complète de l'ancien Terminal, qui a cessé de fonctionner en mai 2008, vient de s'achever. Le début des travaux pour relier le terminal principal au terminal « petits porteurs » augurent déjà de la réouverture de ce dernier.

Après une année 2011 riche en projets, 2012 s'annonce aussi dense en ce qui concerne les développements sur le site de l'aéroport. Des développements qui ne sont possibles que grâce à l'engagement et au dévouement du personnel lux-Airport.



FERNAND BRISBOIS

Directeur Général

Président du Comité de Direction



CEO'S LETTER

Faster, higher, stronger...the Olympic motto will be on everyone's lips this year, with the summer Olympic Games in London looming ahead. But for lux-Airport, this motto has an uncanny ring to it, after a year (2011) in which we broke several of our own records and turned in some excellent performances. Last year's passenger traffic numbers at the airport were the highest in the history of Findel, with a total of 1,791,255 passengers handled, an increase of nearly 10%, which fits into the trend for growth that began in 2010 (+5% in 2010).

Our greatest satisfaction lies in the fact that this growth was experienced by almost all of the airlines which operate out of Luxembourg Airport, not just the biggest ones.

In terms of financial figures, the turnover was in keeping with this positive trend, increasing by more than 6.5% to 37.9 million euros. The company, which has sound finances, is therefore well equipped to pursue its development and continue to deliver the highest standards of service quality.

The only downside involves the freight activity, which was directly affected by the global economic slump and saw freight volumes handled fall by 7.2% relative to 2010. But it is hoped that the new Boeing 747-800 aircraft of Car-golux – whose entry into service last autumn was made possible thanks to an upgrading of the airport's facilities

– will contribute towards lending a new dynamism to this sector of activity once the global economic situation has improved.

As part of the management of its real-estate assets, lux-Airport also engaged in a number of development plans that are currently under way. The renovation of the former Nordea building, which the Luxembourg civil aviation authority left in 2011, is expected to complete during the summer of 2012 and the building should promptly welcome its new tenants.

The development activity within the airport's precincts will be intensifying this year. Surveys are being conducted for the construction of a new building that will be operated by a company specialising in the warehousing of high-value objects – a project which arose directly from the government's determination to set up a free trade zone at the airport. Finally, the demolition of the old Terminal, which stopped operating in May 2008, has just completed. The start of the work to connect the main terminal to the "small aircraft" terminal is proceeding apace, heralding the forthcoming reopening of the latter.

After a year 2011 that was full of new projects, 2012 looks to being just as intense in respect of development activity at the airport. Let's not forget that this development is being made possible thanks to the commitment and dedication of the personnel of lux-Airport.



GOUVERNANCE

GOVERNANCE

GOVERNANCE

ACTIONNARIAT

La Société de l'aéroport de Luxembourg S.A. a adopté le nom commercial de lux-Airport. Son capital social au 1^{er} janvier 2011 était de 500.000 €, représenté par 500 actions d'une valeur nominale de 1.000 € chacune. L'État du Grand-Duché de Luxembourg détenait 499 actions et la Société de Promotion et de Développement de l'Aéroport de Luxembourg sàrl détenait 1 action.

Au cours de l'année 2011, l'État a racheté la part détenue par la Société de Promotion et de Développement de l'Aéroport de Luxembourg sàrl pour devenir l'actionnaire unique de lux-Airport. Ensuite, l'État a procédé à une augmentation de capital, le nombre d'actions passant de 500 à 7.577.

Le capital souscrit au 31 décembre 2011 s'élève à 7.577.000 € et est représenté par 7.577 actions d'une valeur nominale de 1.000 €, toutes détenues par l'État du Grand-Duché de Luxembourg.

COMITÉ DE DIRECTION

FERNAND BRISBOIS

Directeur Général

Président du Comité de Direction

CLAUDINE LEINENVEBER

Directeur Exploitation

DAVID KONSBRUCK

Directeur Administratif et Financier

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur Frank Reimen a quitté ses fonctions de Président du Conseil d'Administration de lux-Airport au 31 décembre 2010. Il a été remplacé dans sa fonction par Tom Weisgerber au 1^{er} janvier 2011. Au 31 décembre 2011, la composition du Conseil d'Administration était la suivante:

Président**TOM WEISGERBER**Vice-Président**CHARLES KLEIN**Membres**FRANÇOISE KUTH****GEORGES MOLITOR****MARYSE SCHOLTES****CLAUDE WAGENER****JEANNOT WARINGO**Membres - représentants du personnel**MICHAEL BAZZUCCHI****RICARDO MARINHO****DAMIEN SEIL**

GOVERNANCE

SHAREHOLDERS

Société de l'aéroport de Luxembourg S.A. now trades under the name lux-Airport. On January 1st, 2011, its share capital amounted to € 500,000, and was divided into 500 shares with a nominal value of € 1,000 each. The State of the Grand-Duchy of Luxembourg held 499 shares and Société de Promotion et de Développement de l'aéroport de Luxembourg sàrl held 1 share. During 2011, the State bought the share held by Société de Promotion et de Développement de l'aéroport de Luxembourg sàrl to become the sole shareholder of lux-Airport. The State then increased the company's share capital, the number of shares being raised from 500 to 7,577. As of December 31, 2011, the subscribed share capital thus amounted to € 7,577,000 and was represented by 7,577 shares with a nominal value of € 1,000, all held by the State of the Grand-Duchy of Luxembourg.

EXECUTIVE COMMITTEE

FERNAND BRISBOIS

CEO & President

CLAUDINE LEINENVEBER

Operations Director

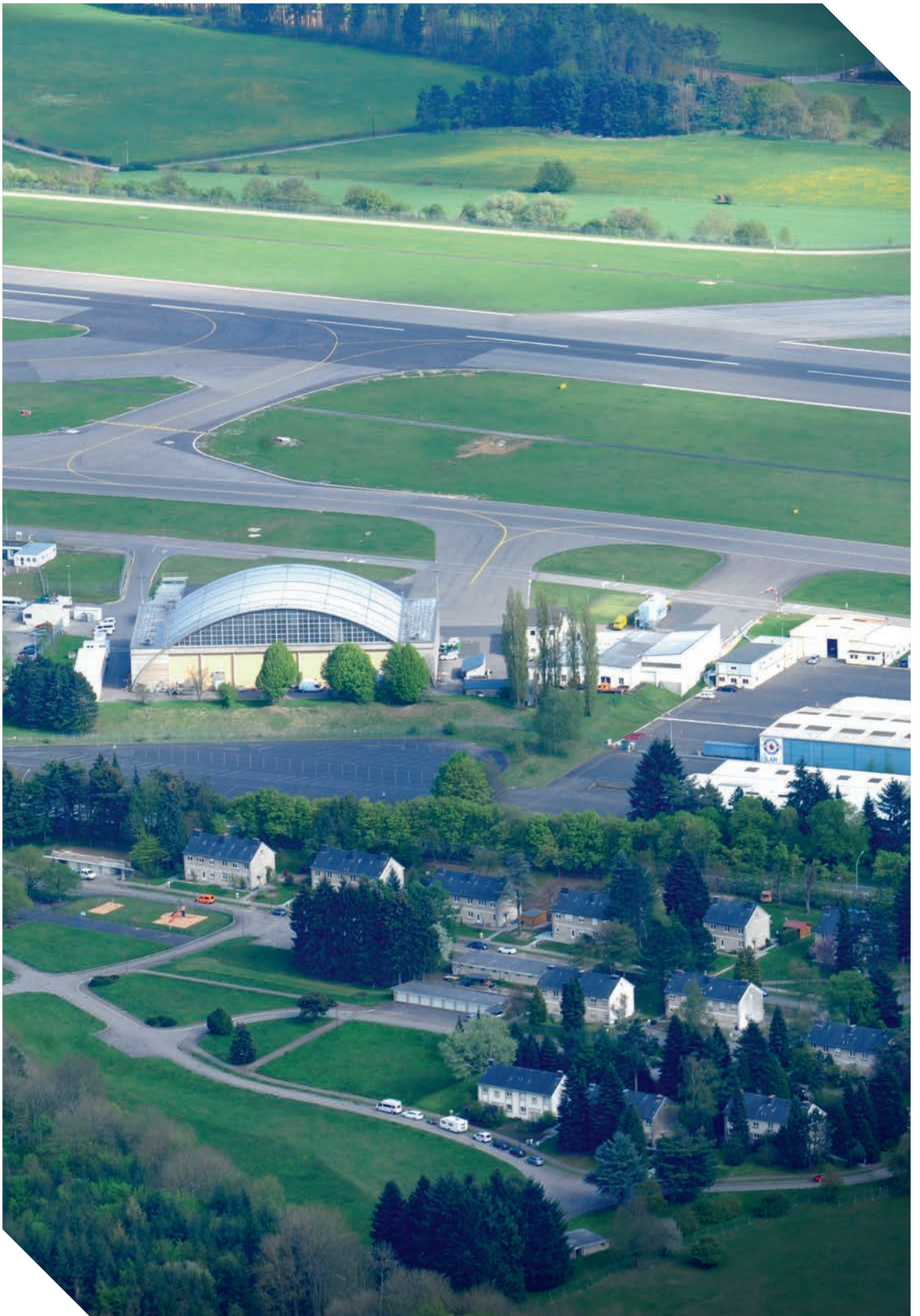
DAVID KONSBRUCK

Financial and Administration Director

BOARD OF DIRECTORS

Mr. Frank Reimen resigned from his post as Chairman of the Board of Directors of lux-Airport on December 31, 2010. He was replaced by Tom Weisgerber on January 1st, 2011. On December 31, 2011, the composition of the Board of Directors was as follows:

Chairman**TOM WEISGERBER**Deputy Chairman**CHARLES KLEIN**Members**FRANÇOISE KUTH****GEORGES MOLITOR****MARYSE SCHOLTES****CLAUDE WAGENER****JEANNOT WARINGO**Members – personnel representatives**MICHAEL BAZZUCCHI****RICARDO MARINHO****DAMIEN SEIL**



MISSIONS MISSION STATEMENT

Les statuts de la société définissent l'objet social comme étant « la réalisation, la mise en valeur et l'exploitation de l'aéroport de Luxembourg y compris l'administration et la gestion des infrastructures aéroportuaires ».

La loi du 26 juillet 2002 sur la police et l'exploitation de l'aéroport de Luxembourg, ainsi que sur la construction d'une nouvelle aérogare, prévoit que l'État peut charger la société de tout ou partie des activités de développement, de mise en valeur et d'exploitation de l'aéroport de Luxembourg, y compris l'administration et la gestion des infrastructures aéroportuaires.

LES MISSIONS EN QUESTION CONCERNENT :

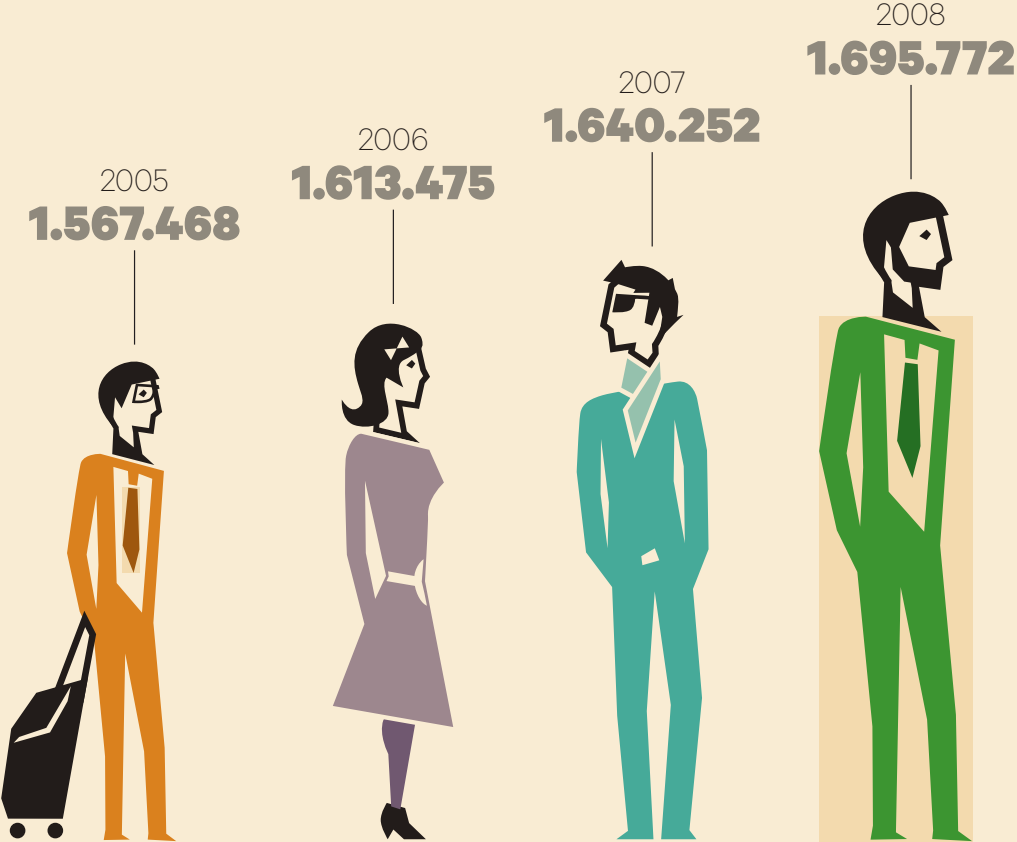
- La construction, le financement et l'exploitation de la nouvelle aérogare et du terminal « petits porteurs »
- La construction, le financement et l'exploitation d'un parking à proximité de la nouvelle aérogare
- La construction, le financement et l'exploitation d'une centrale de cogénération répondant notamment aux besoins identifiés à l'intérieur de l'enceinte de l'aéroport
- La construction, le financement et l'exploitation d'un terminal pour l'aviation générale, doté d'une fonction VIP gouvernementale
- L'élaboration et la mise en œuvre d'un plan global de sécurité et de sûreté de l'aéroport
- La gestion immobilière de l'aéroport de Luxembourg
- L'exploitation technique et commerciale de l'aéroport
- La supervision du respect des contrats de concession d'assistance en escale en matière de passagers et de fret
- L'élaboration et la mise en œuvre d'une charte de la gestion environnementale des activités aéroportuaires
- La gestion et l'exploitation du salon d'honneur
- La gestion des aires de stationnement des aéronefs à l'aéroport

The memorandum and articles of association of the company define its object clause as being “to develop, enhance and operate Luxembourg airport, including the administration and the management of the facilities of the airport”.

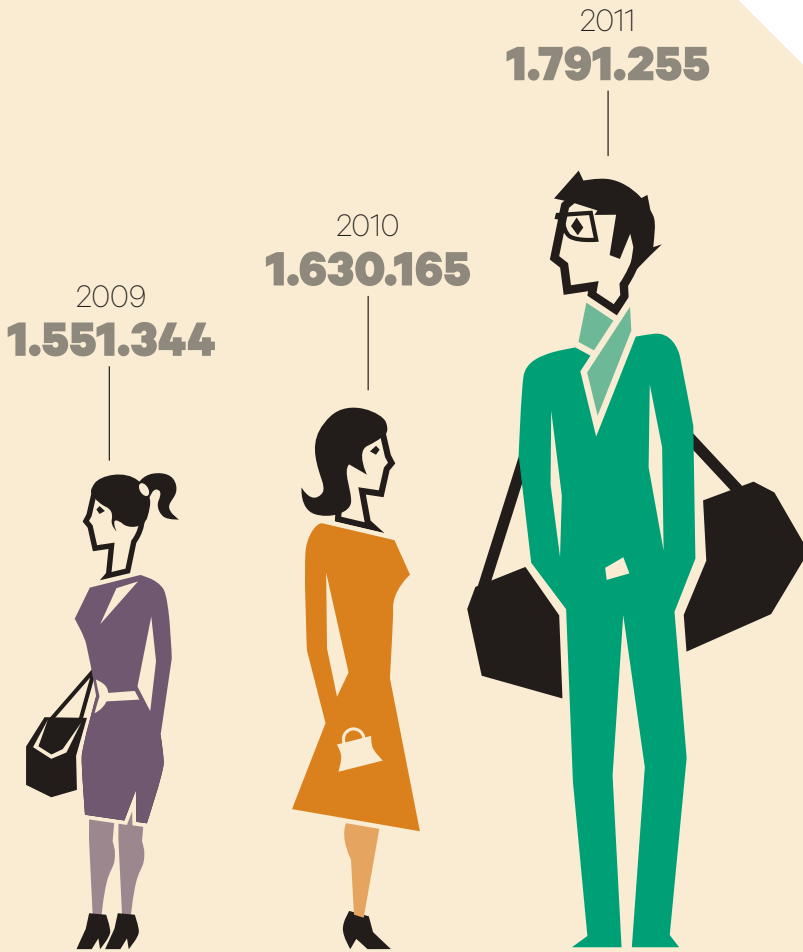
Luxembourg’s law of 26 July 2002 on the policing and the operation of Luxembourg airport, as well as on the construction of a new air terminal, provides that the State may entrust to the company the management of all or part of the activities of development, enhancement and operation of Luxembourg airport, including the administration and the management of the facilities of the airport.

THE TASKS IN QUESTION INVOLVE:

- The construction, the financing and the operation of the new airport terminal and of the “small body aircraft” terminal
- The construction, the financing and the operation of a car park near the new airport terminal
- The construction, the financing and the operation of a cogeneration plant to meet the requirements identified within the precincts of the airport
- The construction, the financing and the operation of a general aviation terminal with a government VIP section
- The design and the implementation of a global safety and security plan for the airport
- The management of the real-estate assets of Luxembourg airport
- The technical and commercial operation of the airport
- The supervision of compliance with the contracts for the concession of ground services for passenger and freight handling
- The design and the implementation of an environmental management charter governing the activities of the airport
- The management and the operation of the VIP lounge
- The management of the aircraft parking stands at the airport



**PASSAGERS
PAR AN**
PASSENGERS
PER YEAR





**2011
MILESTONES**



**FAITS
MARQUANTS 2011**

L'année 2011 aura été marquée par quelques événements internationaux majeurs qui ont eu des répercussions inévitables sur l'activité de l'aéroport.

En début d'année, ce furent les événements politiques survenus dans les pays arabes, principalement en Tunisie – d'où est parti le mouvement – et en Égypte.

Il en a résulté une baisse de fréquentation des vols pour ces deux pays. Au cours du second semestre, l'accentuation de la crise économique internationale, sur fonds de crise de dettes souveraines – notamment en Grèce – n'a pas permis le retour à la croissance attendu dans bon nombre de pays européens.

Nombre de passagers record

Pourtant, malgré tous ces événements, l'aéroport de Luxembourg a connu une année 2011 record, avec un total de 1.791.255 passagers ayant fréquenté le Findel, soit une progression de 9,9 % par rapport à 2010. Une hausse qui confirme largement celle enregistrée entre 2009 et 2010 (+5 %).

La quasi-totalité des compagnies aériennes a connu une hausse du nombre de passagers par rapport à l'année 2010. Les trois principales compagnies opérant au Findel sont Luxair, qui a enregistré une augmentation de 5 %, Swiss (+15 %) et KLM (+13 %). À noter aussi qu'une nouvelle compagnie a démarré ses activités au Findel en 2011: Air Berlin, qui a transporté 6.270 passagers.

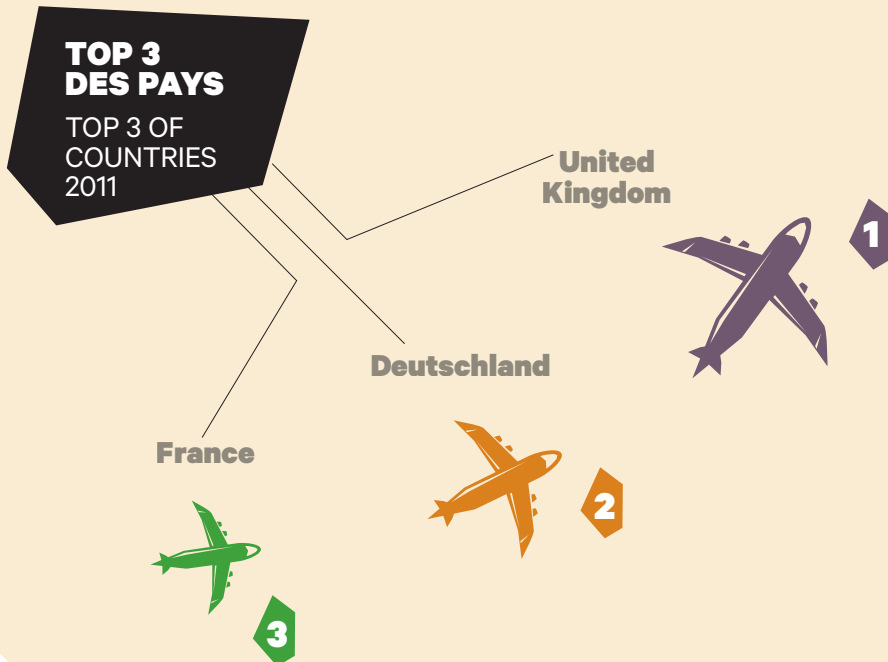
Le nombre de mouvements d'avions est également en progression, avec un total de 83.405 mouvements, contre 80.494 mouvements en 2010, soit une hausse de 3,6 %.

Sur le segment « cargo », l'année a été, en revanche, plus difficile en raison d'une conjoncture économique défavorable. Cette activité a subi, tout au long de l'année, un recul qui s'est particulièrement accentué lors du second semestre. Au final, le tonnage traité s'est élevé à 656.651 tonnes, en baisse de 7,2 % par rapport aux 707.349 tonnes de 2010.



EN NOMBRE DE VOLS

IN NUMBER
OF FLIGHTS



Participations

Au cours de l'année 2011, lux-Airport a également renforcé ses moyens financiers, avec une augmentation de capital souscrite par l'actionnaire unique de la société, l'État du Grand-Duché de Luxembourg. Cette recapitalisation a été d'un montant de 7.077.000 €, portant le capital social de la société à 7.577.000 €.

Dans le même temps, lux-Airport est devenu actionnaire de Luxfuel en rachetant 30% des parts détenues par Cargolux. Luxfuel, dont l'objet est l'exploitation d'un dépôt de carburant et de lubrifiant, ainsi que leur réception, stockage, distribution et mise à bord des aéronefs, est désormais détenue à 40 % par Luxair, à 30 %

par Skytanking et à 30 % par la Société de l'Aéroport de Luxembourg S.A.

Enfin, lux-Airport est également devenue, aux côtés de l'État du Grand-Duché de Luxembourg, la Société Nationale de Crédit et d'Investissement et de la Chambre de Commerce, actionnaire de la Société de Promotion et de Développement de l'Aéroport de Luxembourg Sàrl, en se portant acquéreur de deux actions détenues par Luxair et, en 2012, des huit actions détenues jusqu'alors par Cargolux. Cette société a pour mission la promotion internationale des activités passagers et Cargo – la mission de publicité sur l'activité passagers dans la Grande Région, elle, restant de la compétence de lux-Airport.

Démolition ancienne aérogare

Au niveau des infrastructures, les travaux de démolition de l'ancien Terminal principal, qui n'est plus en service depuis 2008, ont commencé en octobre 2011, après l'obtention de toutes les autorisations administratives nécessaires. Ils se sont achevés au printemps 2012. Une ultime étape va consister dans le rallongement de la passerelle de liaison permettant la connexion entre les Terminaux A et B, avec à terme la réouverture du terminal « petits porteurs ».

Améliorations permanentes

Pour ce qui est des utilisateurs passagers de l'aéroport de Luxembourg, ils ont pu bénéficier, tout au long de l'année, d'améliorations permanentes de l'ensemble des services qui leur sont proposés. En termes d'aménagement, l'agencement des locaux commerciaux pour l'exploitation des points presse a été rendu plus convivial et adapté à la clientèle de l'aéroport. Une même volonté de faciliter la vie des passagers a guidé la refonte de la signalétique des restaurants du Terminal A.

En outre, la connexion du système informatique de lux-Airport à la base de données des aéroports européens, qui rassemble toutes les informations sur les mouvements d'avion, permet de mettre à disposition des passagers une information complète et indispensable. Finalement, lux-Airport a trouvé, en 2011, un accord avec la banque Safra pour l'ouverture, en mars 2012, d'un guichet de change dans l'aérogare.

2011 witnessed a number of major international events which inevitably had consequences on the activity of the airport. The beginning of the year was marked by the political upheavals that occurred in Arab countries, primarily Tunisia – where the movement began – and Egypt. The outcome was lower passenger load factors on flights to these two countries. During the second half of the year, the worsening of the international economic crisis, amplified by the sovereign debt crisis – especially in Greece – stalled the return to growth that had been anticipated in many European countries.

Record passenger numbers

Yet in spite of all these events, Luxembourg airport experienced a record year in 2011, with a total of 1,791,255 passengers handled, an increase of 9.9% relative to 2010. This increase fits in with the trend begun in 2010 (+5% over 2009). Almost all of the airlines experienced an increase in passenger numbers relative to 2010. The three main airlines operating out of Findel are Luxair, which experienced an increase of 5%, Swiss (+15%) and KLM (+13%).

Note too that a new airline began operating out of Findel in 2011: Air Berlin, which carried 6,270 passengers last year. The number of aircraft movements also rose, with a total of 83,405 aircraft movements versus 80,494 movements in 2010, an increase of 3.6%.

When it comes to cargo though, 2011 was a difficult year due to the unfavourable economic situation. This activity experienced a fall over the year which intensified particularly during the second half of 2011. In the end analysis, the volume of freight handled amounted to 656,651 tons, down 7.2% relative to the 707,349 tons handled in 2010.

Share capital

During 2011, lux-Airport also strengthened its financial means with an increase of share capital that was subscribed to by the sole shareholder of the company, the State of the Grand-Duchy of Luxembourg. This increase of share capital of € 7,077,000 raised the company's share capital to € 7,577,000.

Meanwhile, lux-Airport became a shareholder of Luxfuel, having bought the 30% stake held by Cargolux. Luxfuel, which operates a fuel and lubricant depot, and is involved in the reception, storage, distribution of fuel and filling of aircraft, is now 40% owned by Luxair, 30% by Skytanking and 30% owned by Société de l'aéroport de Luxembourg S.A. Finally, together with the State of the Grand-Duchy of Luxembourg, Société Nationale de Crédit et d'Investissement and the Chamber of Commerce, lux-Airport also became a shareholder of Société de Promotion et de Développement de l'aéroport de Luxembourg Sàrl, having acquired two shares held by Luxair and, in 2012, the eight shares held until then by Cargolux.

This company's role is the international promotion of the passenger and cargo activities (the promotion of the passenger activity throughout the Greater Region is within the remit of lux-Airport itself).

Demolition of the former air terminal

With regards to the airport's facilities, work on demolishing the former main Terminal, which was no longer in use since 2008, began in October 2011, after all the requisite administrative permits had been secured. The work ended during spring 2012. One last phase will involve the extension of the suspended walkway to enable a connection between Terminals A and B, pending the reopening of the "small body aircraft" terminal.

Permanent improvements

Passengers using Luxembourg Airport enjoyed a number of permanent improvements to the services on offer to them during 2011. In terms of layout, the design of the retail premises used to operate the press points was altered to make them more welcoming and suited to the requirements of the airport's clients. The same determination to simplify and enhance the experience of passengers was what motivated the reworking of the signage of the restaurants in Terminal A.

Moreover, the connection of the computer system of lux-Airport to the database of European airports, which contains comprehensive data about aircraft movements, now means that passengers have access to extensive and indispensable information.

Finally, in 2011 lux-Airport signed an agreement with the Safra bank to open a bureau de change in the Terminal in March 2012.



PERSPECTIVES

»»»»»» FUTURE PROSPECTS

Après une année 2011 record en termes de trafic passager, les premiers mois de l'année 2012 confirment la tendance. Au

cours des trois premiers mois, le trafic passager a augmenté de 10 %. lux-Airport entend continuer ses intenses efforts de soutien des compagnies aériennes présentes à l'aéroport et continuera à développer l'attractivité du Findel par le développement et la promotion des services offerts aux passagers.

Outre l'élargissement de la zone d'attraction de l'aéroport de Luxembourg à la Grande Région, cet objectif passe également par l'aménagement et/ou le réaménagement de nouvelles infrastructures, notamment le terminal « petits porteurs ». Les travaux de démolition de l'ancienne aérogare permettront la construction de la passerelle de liaison entre les deux terminaux et la réouverture du terminal « petits porteurs » qui ne devrait pas intervenir avant 2013.

Aéroport de référence de la Grande Région

L'attractivité de l'aéroport de Luxembourg, qui se positionne comme aéroport de référence de la Grande Région, est renforcée par le vaste réseau de destinations opérées par la compagnie nationale d'aviation, Luxair Luxembourg Airlines, et le Tour Opérateur LuxairTours. Parallèlement, des discussions sont en cours pour accueillir de nouvelles compagnies. Suite à une récente visite à Moscou du ministre luxembourgeois de l'Économie et du Commerce extérieur, il est ainsi question de la création d'une liaison directe Luxembourg-Moscou qui serait opérée par la compagnie russe Aeroflot.

Par ailleurs, la compagnie low-cost Darwin a commencé à opérer une liaison avec Genève en début d'année 2012, alors qu'une autre compagnie low-cost, easyJet, a annoncé son intention d'opérer, à compter d'octobre 2012, quatre liaisons hebdomadaires entre Luxembourg et Londres Gatwick.

Dans le même temps, les divers projets immobiliers continuent de se développer sur le site de l'aéroport et ses alentours. Ainsi, l'ancien bâtiment Nordea, occupé jusqu'en 2011 par la Direction de l'aviation civile, est en cours de rénovation complète.

Désormais baptisé bâtiment G, le site devrait être, dès la fin de l'été 2012, occupé en location par une société de conseil.

D'autres développements immobiliers sont en cours : la construction d'un nouveau bâtiment pour une société spécialisée dans l'entreposage d'objets de valeur ; la rénovation de l'ancien hangar de maintenance de Cargolux ou encore l'aménagement de nouvelles infrastructures pour Luxembourg Air Rescue sur les emplacements des anciens hangars du P5. La construction de nouveaux bâtiments administratifs sur l'ancien Parking E, situé en face de l'aérogare et inexploité depuis la mise en service du parking souterrain, est toujours au stade de discussion. En même temps, la construction d'infrastructures pour accueillir l'Administration de la navigation aérienne, les pompiers de l'aéroport ou encore la centralisation des services d'Air Rescue au Findel, est à l'étude.

After a record year in 2011 in terms of passenger traffic, the first months of 2012 are in line with the recent trend for growth. During the first three months of the year, passenger traffic increased by 10%. lux-Airport intends to continue with its intense efforts to back the airlines which operate out of the airport and will continue to improve the attractiveness of Findel by developing and promoting the services provided to the passengers.

In addition to extending the catchment area of Luxembourg Airport to cover the Greater Region, lux-Airport is also involved in the development and/or redevelopment of new facilities, such as the “small body aircraft” terminal.

The demolition of the airport’s former air terminal will enable the construction of a suspended walkway to link the two terminals as well as the reopening of the “small body aircraft” terminal which is expected to take place in or around 2013.

The leading airport in the Greater Region

The attractiveness of Luxembourg airport, which is positioning itself as the leading airport in the Greater Region, is bolstered by the extensive network of destinations operated by the national airline, Luxair Luxembourg Airlines, and its tour operator sister company, LuxairTours. Meanwhile, talks are also under way to welcome new airlines to the airport.

Pursuant to a recent visit to Moscow by Luxembourg’s Minister for the Economy and Trade, plans are afoot to establish a direct link between Luxembourg and Moscow, which would be operated by the Russian airline Aeroflot. Meanwhile, Darwin, a low-cost airline, inaugurated a route to Geneva at the beginning of 2012, and another low-cost airline, easyJet, has announced its intention to fly four weekly flights between Luxembourg and London Gatwick airport as of October 2012.

While this is taking place, the number of real-estate projects within the airport’s precincts and its surroundings continues to grow. Thus, for instance, the former Nordea building, which was occupied until 2011 by Luxembourg’s civil aviation authority, is undergoing complete refurbishment. Henceforth known as building G, it is due to be let to a consultancy come the end of summer 2012.

Other real-estate developments are under way: the construction of a new building for a company which specialises in the warehousing of high-value objects; the renovation of the former maintenance hangar of Cargolux and the development of new facilities for Luxembourg Air Rescue on the site of the former hangars of P5.

The construction of new office buildings on the former Car Park E, located opposite the terminal and disused since the opening of the underground car park, is still at the negotiation stage. Meanwhile, the construction of facilities to house the offices of the civil aviation authority, the airport’s fire brigade or enable the centralisation of the Air Rescue services at Findel, is being assessed.



GESTION DE L'ENTREPRISE



MANAGEMENT REPORT

RÉSULTATS FINANCIERS

Résultats

Les résultats 2011 de lux-Airport démontrent, une nouvelle fois, le souci permanent d'une gestion financière saine et prudente de la société.

Au terme de l'exercice, la situation financière de lux-Airport fait état d'un résultat de 5.389.435 euros.

Produits

L'ensemble des produits s'élève à 51.376.444 euros. Ils se composent principalement du chiffre d'affaires qui s'est élevé à 37.920.758 euros. Il comprend les redevances aéroportuaires, les loyers, les prestations de services, les revenus de publicité ou encore des recettes de parking. Les autres produits d'exploitation se composent essentiellement des refacturations de frais d'exploitation à l'État. Les produits financiers proviennent en majeure partie des intérêts perçus sur comptes à terme ou comptes courants bancaires.

Charges

Les charges se composent principalement des frais de personnel, des charges externes comprenant principalement les frais d'entretien et de réparation ou encore la fourniture de marchandises et d'énergie, des charges financières provenant essentiellement des intérêts des prêts bancaires.

FINANCIAL RESULTS

Earnings

The 2011 results of lux-Airport show, once again, an unstinting dedication to sound and cautious financial management of the company. At the end of the trading year, the financial statements of lux-Airport disclosed earnings of 5,389,435 euros.

Income

Overall income amounted to 51,376,444 euros. This consisted mainly of the turnover, which amounted to 37,920,758 euros, comprising airport fees, rents, services, advertising income and parking receipts. The remainder of the operating income consisted mainly of the re-invoicing of operating costs to the State. The company's financial income originated mainly from interest on time-deposit accounts or banking current accounts.

Expenses

The company's expenses consisted mainly of payroll costs, external costs, comprising primarily maintenance and repair costs and the supply of goods and energy; the financial costs arose mainly from interest paid on bank loans.

Sécurité

lux-Airport veille en permanence au plus strict respect de toutes les normes, mesures et recommandations en matière de sécurité. Pour garantir aux passagers et aux compagnies le meilleur niveau de sécurité qui soit, lux-Airport se tient continuellement informé des évolutions en la matière et ce, afin de pouvoir anticiper tout nouvelle directive et toujours dans le respect du confort des utilisateurs. Conformément aux prescriptions et lois en vigueur, lux-Airport forme depuis le 4^e trimestre 2011 son personnel en matière de risques incendie et d'évacuation du terminal.

Security

lux-Airport is constantly endeavouring to ensure strict compliance with all the standards, measures and recommendations in terms of safety. To guarantee passengers and airlines the best possible level of safety, lux-Airport ensures that it is continually informed about any changes in this respect in order to be able to anticipate any new directive, while always bearing in mind the need to preserve the comfort and convenience of the airport's users. Since the 4th quarter of 2011, lux-Airport has been training its personnel in dealing with fire risks and the evacuation of the terminal, in accordance with the prevailing laws and regulations.



**6.000 places
dont 4.000
souterraines**

6.000 PARKING
LOTS OF WHICH 4.000
UNDERGROUND

EMPLACEMENTS

CAR PARK

Sûreté

Le département sûreté fait régulièrement l'objet de divers audits de la part des autorités nationales (Direction de l'aviation civile) ou internationales (Organisation internationale de l'aviation civile, Commission européenne, etc.), sans que des déficiences structurelles n'aient été constatées.

Un audit qualité a eu lieu au cours de l'année 2011, concernant la certification ISO 9001. Les résultats de cet audit se sont avérés positifs, puisque le certificat ISO 9001 a été reconduit.

En ce qui concerne le fret, lux-Airport a entamé, en concertation avec les autorités compétentes et les acteurs de l'aéroport, une analyse approfondie pour optimiser le contrôle du fret lors de l'ensemble de son transit sur le site aéroportuaire. lux-Airport est d'ailleurs toujours impliqué dans l'acquisition d'un scanner de fret grand gabarit pour les besoins plus particuliers des douanes.

Safety

The safety department is regularly audited by the national authorities (the Civil Aviation Authority) and the international authorities (the International Civil Aviation Organisation, the European Commission, etc.), without any serious deficiencies having been flagged up.

A quality audit was conducted during 2011, in connection with the company's ISO 9001 certification. The outcome of this audit turned out to be positive, and the ISO 9001 certification was renewed. Regarding the freight activities, lux-Airport embarked on an in-depth analysis in conjunction with the competent authorities and the stakeholders of the airport to optimise the monitoring of freight throughout its transit across the airport's precincts. lux-Airport is currently in the process of acquiring a large-gauge freight scanner to meet the specific requirements of the customs authorities.

Informatique

Au cours de l'année, une migration informatique d'envergure a été menée sans problème majeur concernant l'ensemble de l'informatique interne propre à lux-Airport. Tous les postes de travail et les serveurs sont désormais configurés dans l'environnement Microsoft Windows 7 et Office 2010, ce qui place lux-Airport à la pointe des derniers outils bureautiques disponibles.

IT

During the year, a major IT migration was conducted without any major hitches, involving all of the internal computing facilities of lux-Airport proper. All the workstations and the servers are now configured to run Microsoft Windows 7 and Office 2010, meaning that lux-Airport is at the cutting edge of the latest office tools available.



2009
13.159.936

2010
13.233.611

2011
14.044.557

**COÛT DU
PERSONNEL 2011**

PERSONNEL COSTS
2011

Environnement

Dans les missions relatives à l'environnement, lux-Airport est assisté par des experts comme la société Énergie et Environnement. En 2009 et 2010, lux-Airport avait réalisé le plan de prévention et de gestion des déchets de l'aérogare et du parking souterrain. En 2011, l'accent a principalement été porté sur la gestion des eaux usées. Avant d'être capable de construire des infrastructures nécessaires au site, l'année 2011 a permis de mettre en place la première étape du projet de gestion des eaux usées, à savoir l'identification des quantités d'eaux usées produites par site. L'objectif était d'obtenir une vue globale et générale de la problématique. lux-Airport a ainsi mis en place des stations de mesure à des points stratégiques précis du site, pour comptabiliser et analyser les eaux usées. La seconde étape consistera, dès leur mise en exploitation début 2012, à recueillir et analyser les résultats avec les autorités et administrations compétentes.

Environment

When it comes to environmental matters, lux-Airport is backed by experts such as Énergie et Environnement. In 2009 and 2010, lux-Airport drew up a prevention and waste management plan for the terminal and the underground car park. In 2011, the focus was mainly on the management of waste water. Prior to being able to build the facilities required, 2011 witnessed the implementation of the first stage of the project for managing waste water at the airport, to wit the measurement of the quantities of waste water produced by each site. The aim was to gain an overview of the stakes at hand. lux-Airport thus deployed measurement stations at strategic points across its site to measure and analyse waste water. Once these stations are put into operation in early 2012, the second stage will involve gathering and analysing the results with the competent authorities.

Marketing

La mission de lux-Airport relative à la promotion des activités aéroportuaires se décline sous plusieurs aspects. Outre l'ensemble de la communication relative à l'aéroport en lui-même, il s'agit de mener des actions marketing pour attirer de nouvelles compagnies aériennes et proposer de nouvelles destinations susceptibles d'attirer plus de voyageurs, que ce soit dans la catégorie « affaires » ou « loisirs ». Il s'agit, avant tout, de renforcer la réputation de l'aéroport de Luxembourg comme site aéroportuaire de référence au cœur de la Grande Région.

En janvier, la société a ainsi été présente à la Foire Vakanz, organisée dans les halls de Luxexpo, le transport aérien étant un maillon essentiel dans la chaîne touristique.

Au cours du premier semestre 2011, lux-Airport a lancé une campagne de publicité, relayée par différents vecteurs médiatiques dans la Grande Région, dans le but de promouvoir et de valoriser l'aéroport de Luxembourg à l'orée de la saison estivale.

Comme chaque année, deux guides horaires ont été publiés, couvrant respectivement les horaires « été » et les horaires « hiver ».

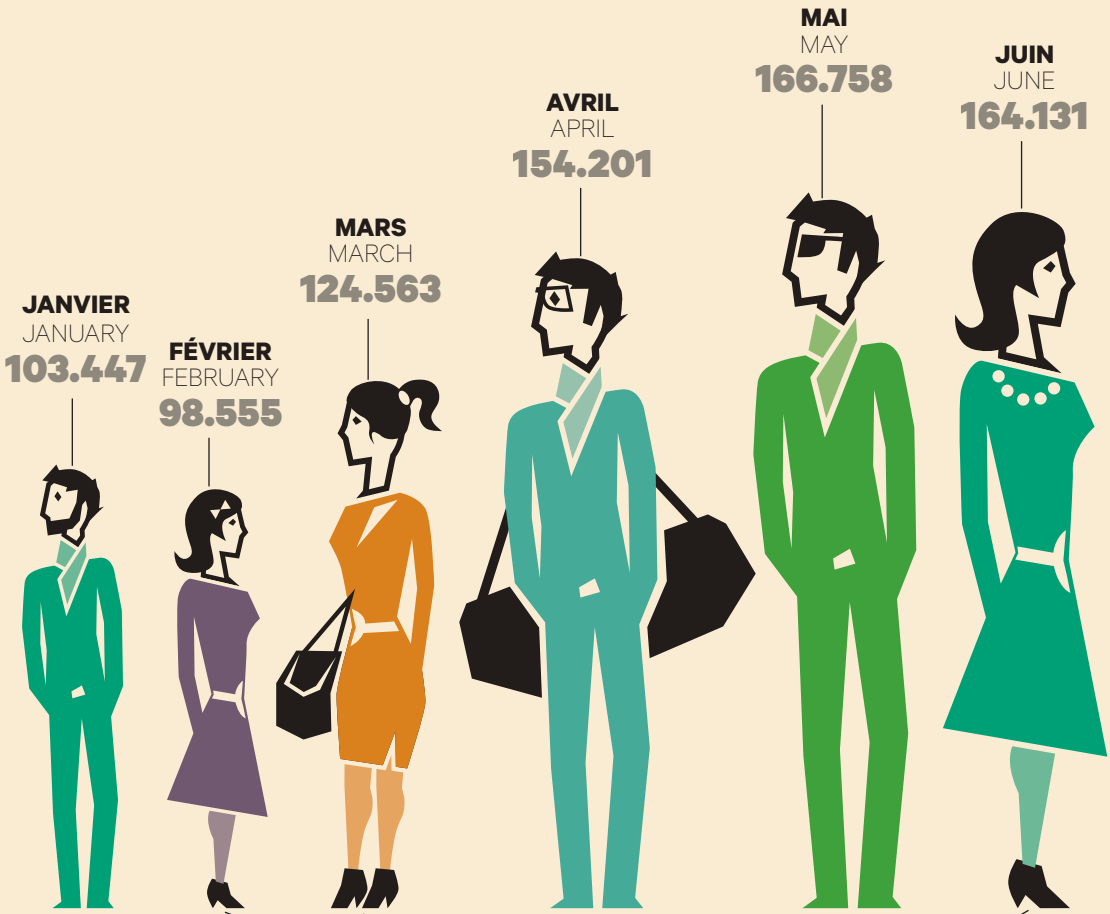
Marketing

lux-Airport's promotion of the activities of the airport comprises several facets. In addition to communication concerning the airport itself, it involves conducting marketing drives to attract new airlines and offer new destinations that are likely to draw more business and leisure travellers. The prime mover is to strengthen the reputation of Luxembourg airport as the leading airport in the Greater Region.

In January, lux-Airport therefore took part in the Foire Vakanz trade fair held at Luxexpo, air transport being a key link in the tourism chain.

During the first half of 2011, lux-Airport launched an advertising campaign in various media across the Greater Region, in order to promote and showcase Luxembourg airport at the start of the summer season.

As in every year, two global timetables were published, covering the "summer" and "winter" flight schedules.



**NOMBRE DE PASSAGERS
PAR MOIS 2011**
NUMBER OF PASSENGERS
PER MONTH 2011



Parking

lux-Airport assure la gestion de divers parkings sur le site aéroportuaire pour environ 6.000 emplacements disponibles dont le parking souterrain avec 4.000 places.

En 2011, lux-Airport a obtenu toutes les autorisations nécessaires pour la remise en exploitation de l'ancien parking LuxairTours et des travaux de rénovation ont été entrepris. Depuis le 4^e trimestre 2011, une partie du parking est louée à des tiers.

Parking

lux-Airport manages various car parking facilities within the airport precincts, with a total capacity of around 6,000 spaces, including the underground car park which has 4,000 spaces.

In 2011, lux-Airport secured all the requisite authorisations to re-commission the former LuxairTours car park, which was refurbished to that end. Since the 4th quarter of 2011, part of the car park has been rented out to third parties.

Maintenance technique

Le service de maintenance technique de l'aéroport est opérationnel 24h/24 et 7j/7. Tout au long de l'année 2011, il s'est assuré de faire fonctionner en permanence toutes les installations du site, pour les passagers et les usagers, en assurant les dépannages ainsi que les tests de contrôle du bon fonctionnement de tous les dispositifs (éclairage, incendie, scanners, etc.).

Technical maintenance

The airport's technical maintenance unit operates around the clock, 7 days a week. Throughout 2011, it was in charge of ensuring the continuous operation of all the facilities of the airport, for both passengers and users, by dealing with breakdown recovery as well as tests to monitor the proper operation of all the systems (lighting, fire, scanners, etc.).



GESTION IMMOBILIÈRE



PROPERTY
MANAGEMENT

La gestion immobilière de l'aéroport de Luxembourg fait partie des missions légales confiées à lux-Airport. Cela se traduit par des projets de construction ou de rénovation comme ceux réalisés en 2011.

Ainsi, après que la Direction de l'aviation civile a quitté l'ancien bâtiment Nordea (rebaptisé bâtiment G), la rénovation complète du site, prévue de longue date, a été entamée en octobre et devrait s'achever fin août 2012 avec l'entrée d'un nouveau locataire.

Un projet relayé par le Département des Transports prévoit la construction d'un bâtiment sur le site aéroportuaire par une société spécialisée dans l'entreposage d'objets de valeur.

L'année 2012 permettra de formaliser les besoins et d'obtenir les plans définitifs.

The property management of Luxembourg airport forms part of the statutory tasks that are entrusted to lux-Airport. It involves construction and refurbishment projects such as those that were carried out in 2011.

Thus, after the Civil Aviation Authority vacated the former Nordea building (which was renamed building G), a complete renovation of the building, a project which had been planned a long time ago, was launched in October and is due to complete in late August 2012 when a new tenant will be welcomed on site. A project being promoted by the Transportation Department involves the construction of a building within the airport precincts by a company which specialises in the warehousing of high-value goods. The requirements are expected to be formalised soon and the final plans should be drawn up in 2012.

ÉVOLUTION DU FRET AÉRIEN

EVOLUTION OF
AIR CARGO

en tonnes | in tons



2005

742.341



2006

752.326



2007

856.449



2008

787.971



2009

628.462



2010

707.349



2011

656.651

Développement de projets immobiliers

Le projet de construction de bâtiments administratifs sur l'ancien parking E, situé en face de l'aérogare et inexploité depuis l'ouverture du parking souterrain, est toujours d'actualité. D'autres nouveaux projets immobiliers, dont la construction de nouvelles surfaces sur l'ancien parking E, sont au stade d'étude ou d'avant-projet avec, entre autres, le nouveau site administratif pour l'Administration de la navigation aérienne, le nouveau bâtiment pour les pompiers de l'aéroport sur le site du Findel ou encore la centralisation des services d'Air Rescue au Findel. Suite à la construction du nouveau hangar de maintenance de Cargolux, l'ancien hangar est maintenant disponible. Des travaux de rénovation doivent être exécutés avant de le louer à nouveau. Les locaux se divisent en deux parties distinctes : les hangars et les bureaux administratifs. Des études réalisées en 2011 avaient pour but d'analyser les besoins pour la rénovation des hangars afin de fournir des surfaces de parking d'avions pour l'aviation d'affaires. Il est, en outre, prévu de démolir les anciens hangars du P5. Cet emplacement devrait être utilisé pour le projet de construction de nouvelles infrastructures pour Luxembourg Air Rescue. Depuis l'ouverture du Terminal A, divers travaux de réception se sont terminés en 2011, ce qui a permis de réaliser un test grandeur nature sur tous les mécanismes de sécurité incendie du terminal A et du parking souterrain. Les conclusions sont positives, ne révélant aucun point bloquant.

Development of real-estate projects

The project to build office space on the former car park E is still in the works, including the planned construction of administrative buildings on this former car park, which is located opposite the air terminal and which has been disused since the opening of the underground car park. Other new real-estate projects, including the construction of further new buildings on car park E, are currently at the early design or detailed design stages; there are plans for new offices for the Luxembourg Civil Aviation Authority, a new building for the airport's fire brigade and the centralisation of the Air Rescue services at Findel.

Pursuant to the construction of the new maintenance hangar of Cargolux, the former hangar is now redundant. Refurbishment work is due to be carried out prior to letting it anew. The premises consist of two separate elements: the hangars and the offices. Surveys were conducted in 2011 to assess the requirements for the refurbishment of the hangars in order to provide aircraft parking spaces for business jets.

Finally, there are plans to demolish the former hangars of P5. This location should then be used to build new facilities for Luxembourg Air Rescue.

Since the opening of Terminal A, a certain amount of acceptance work was completed in 2011, which enabled a life-size test to be conducted on all the fire safety mechanisms of Terminal A and of the underground car park. The outcome was positive, not disclosing any major reservations.



ÉVOLUTION MENSUELLE DU FRET AÉRIEN 2011

MONTHLY EVOLUTION
OF AIR CARGO 2011
en tonnes | in tons



JUILLET
JULY
57.593



AOÛT
AUGUST
55.388



SEPTEMBRE
SEPTEMBER
52.347



OCTOBRE
OCTOBER
55.574



NOVEMBRE
NOVEMBER
55.839



DÉCEMBRE
DECEMBER
54.854



TOTAL: 2011
656.651



RÉSULTATS FINANCIERS

FINANCIAL
PERFORMANCE

BILAN

BALANCE SHEET

	2010	2011
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES INTANGIBLE FIXED ASSETS	157.547,09	137.762,30
IMMOBILISATIONS CORPORELLES TANGIBLE FIXED ASSETS	208.652.632,86	202.390.747,09
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES FINANCIAL FIXED ASSETS	1,00	3.378.047,75
ACTIF IMMOBILISÉ FIXED ASSETS	208.810.180,95	205.906.557,14
CRÉANCES RECEIVABLES	12.214.670,29	7.454.623,10
AVOIRS EN BANQUES, EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET EN CAISSE BALANCES IN BANKS, POST OFFICE ACCOUNTS, CHEQUES AND CASH	40.172.904,27	40.798.348,12
ACTIF CIRCULANT CURRENT ASSETS	52.387.574,56	48.252.971,22
COMPTES DE RÉGULARISATION PREPAYMENTS AND ACCRUED INCOME	311.905,39	153.105,95
TOTAL DE L'ACTIF TOTAL ASSETS	261.509.660,90	254.312.634,31

Les montants sont indiqués en euros. Sums in euro.

Le bilan reproduit ici est une version abrégée du bilan repris dans les comptes annuels au 31 décembre 2011, sur lesquels le cabinet de révision agréé BDO Audit a émis en date du 25 mai 2012 un rapport de révision sans réserve.

The balance sheet shown here is an abridged version of the balance sheet included in the annual accounts at 31 December 2011, which was audited by the certified reviser BDO Audit, which issued an audit report without any reservation on 25 May 2012.

	2010	2011
CAPITAL SOUSCRIT SUBSCRIBED CAPITAL	500.000,00	7.577.000,00
PRIMES D'ÉMISSION ET ASSIMILÉES ISSUE PREMIUMS AND SIMILAR PREMIUMS	0	893,30
RÉSERVE LÉGALE LEGAL RESERVE	50.000,00	50.000,00
AUTRES RÉSERVES OTHER RESERVES	9.222.100,00	14.422.100,00
RÉSULTATS REPORTÉS SURPLUS BROUGHT FORWARD	96.614,86	512.020,07
RÉSULTAT DE L'EXERCICE RESULT FOR THE YEAR	6.015.405,21	5.389.435,36
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT EN CAPITAL CAPITAL INVESTMENT SUBSIDIES	314.443,86	239.299,62
CAPITAUX PROPRES SHAREHOLDERS' EQUITY	16.198.563,93	28.190.748,35
PROVISIONS PROVISIONS	3.234.015,05	3.037.877,76
DETTES NON SUBORDONNÉES NON-SUBORDINATED DEBT	242.002.569,41	223.045.447,89
COMPTES DE RÉGULARISATION ACCRUALS AND DEFERRED INCOME	74.512,51	38.560,31
TOTAL DU PASSIF TOTAL LIABILITIES	261.509.660,90	254.312.634,31

Les montants sont indiqués en euros. Sums in euro.

COMPTE DE PROFITS ET PERTES
PROFIT AND LOSS ACCOUNT

	2010	2011
CONS. MARCHANDISES, MATIÈRES PREMIÈRES ET CONSOMMABLES CONSUMPTION OF GOODS, RAW MATERIALS AND CONSUMABLES	3.296.167,99	3.418.732,09
AUTRES CHARGES EXTERNES OTHER EXTERNAL CHARGES	11.319.544,43	12.236.667,96
FRAIS DE PERSONNEL PERSONNEL EXPENSES	10.347.437,05	10.618.122,87
CORRECTIONS DE VALEUR VALUE ADJUSTMENTS	13.544.587,26	14.207.523,19
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION OTHER OPERATING EXPENSES	750.805,22	1.203.128,65
INTÉRÊTS ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES INTEREST AND OTHER FINANCIAL EXPENSES	2.413.995,23	3.407.425,43
CHARGES EXCEPTIONNELLES EXTRAORDINARY EXPENSES	13.512,95	14.667,47
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT ET AUTRES IMPÔTS INTEREST ON THE RESULT AND OTHER TAX	866.420,53	880.740,58
PROFIT DE L'EXERCICE PROFITS	6.015.405,21	5.389.435,36
TOTAL DES CHARGES TOTAL EXPENSES	48.567.875,87	51.376.443,60

Les montants sont indiqués en euros. Sums in euro.

	2010	2011
MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES NET SALES	35.584.864,74	37.920.757,96
REPRISES DE CORRECTIONS DE VALEUR VALUE RE-ADJUSTMENTS	0	6.255,87
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION OTHER OPERATING INCOME	12.726.611,82	12.924.333,30
AUTRES INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS OTHER INTEREST AND FINANCIAL INCOME	197.447,96	520.436,65
PRODUITS EXCEPTIONNELS EXTRAORDINARY INCOME	58.951,35	4.659,82
TOTAL DES PRODUITS TOTAL INCOME	48.567.875,87	51.376.443,60

Les montants sont indiqués en euros. Sums in euro.

Le bilan reproduit ici est une version abrégée du bilan repris dans les comptes annuels au 31 décembre 2011, sur lesquels le cabinet de révision agréé BDO Audit a émis en date du 25 mai 2012 un rapport de révision sans réserve.

The profit and loss account shown here is an abridged version of the profit and loss account included in the annual accounts at 31 December 2011, which was audited by the certified reviser BDO Audit, which issued an audit report without any reservation on 25 May 2012.

AÉROPORT DE LUXEMBOURG

DESTINATIONS 2011

LUXEMBOURG AIRPORT NETWORK 2011

AGA	Agadir	KGS	Kos
AJA	Ajaccio	KRK	Krakow
LEI	Almeria	SUF	Lamezia Terme
AMS	Amsterdam	LCA	Larnaca
AYT	Antalya	LEJ	Leipzig
ATH	Athens	LIS	Lisbon
ACE	Arrecife	LCY	London City
BCN	Barcelona	LGW	London Gatwick
BRI	Bari	LHR	London Heathrow
BIA	Bastia	LXR	Luxor
TXL	Berlin Tegel	MAD	Madrid
BIO	Bilbao	AGP	Malaga
BVC	Boa Vista	MLA	Malta
BJV	Bodrum	RAK	Marrakech
BLQ	Bologna	RMF	Marsa Alam
BOJ	Burgas	LIN	Milan Linate
BRE	Bremen	MXP	Milan Malpensa
OTP	Bucarest Otopeni	MUC	Munich
BUD	Budapest	NAP	Naples
CAG	Cagliari	NCE	Nice
CTA	Catania	OSL	Oslo
CPH	Copenhagen	PMO	Palermo
CFU	Corfu	PMI	Palma
DJE	Djerba	PFO	Paphos
DRS	Dresden	CDG	Paris CDG
DUB	Dublin	OPO	Porto
DND	Dundee	PRG	Prague
DUS	Düsseldorf	RHO	Rhodes
EDI	Edinburgh	RMI	Rimini
NBE	Enfidha (Monastir)	FCO	Rome Fiumicino
FAO	Faro	SID	Sal
FLR	Florence	SCN	Sarrebrücken
FRA	Francfort	SSH	Sharm el Sheik
FUE	Fuerteventura	SOF	Sofia
FNC	Funchal	ARN	Stockholm
GVA	Geneva	TFS	Tenerife
LPA	Gran Canaria	TRN	Turin
HAM	Hamburg	VAR	Varna
HEL	Helsinki	WAW	Warsaw
HER	Heraklion	VCE	Venice
HRG	Hurghada	VIE	Vienna
IBZ	Ibiza	VNO	Vilnius
ADB	Izmir	ZAG	Zagreb
XRY	Jerez	ZRH	Zurich





COMPAGNIES AÉRIENNES OPÉRANT
À L'AÉROPORT DE LUXEMBOURG 2011

AIRLINES OPERATING
AT LUXEMBOURG AIRPORT 2011

PASSAGERS		CODE-SHARE (PASSAGERS)	
PASSENGERS		CODE-SHARE (PASSENGERS)	
	AIR BERLIN		AIR CANADA
	AIRTAXI BY DUCLAIR S.A.		AIR FRANCE
	BRITISH AIRWAYS		ALITALIA
	CITY JET		AUSTRIAN AIRWAYS
	HAHN AIR		CSA
	KLM		DELTA
	LUXAIR LUXEMBOURG AIRLINES		LUFTHANSA
	LUFTHANSA		LOT
	SAS		US AIRWAYS
	SWISS		
	TAP		
	TUNISAIR		

FRET	
CARGO	
	ACR
	AIR BRIDGE CARGO
	ATLAS AIR
	BLUEBIRD CARGO
	CARGOLUX
	CARGOLUX ITALIA
	CHINA AIRLINES
	CHINA CARGO AIRLINES
	ETHIOPIAN
	EUROASIAN CARGO
	JADE CARGO
 Lufthansa Cargo	LUFTHANSA CARGO
	SILK WAY AIRLINES
	UNITOP AIRLINES
	WESTAIR
	YANGTSEE RIVER EXPRESS



lux-Airport

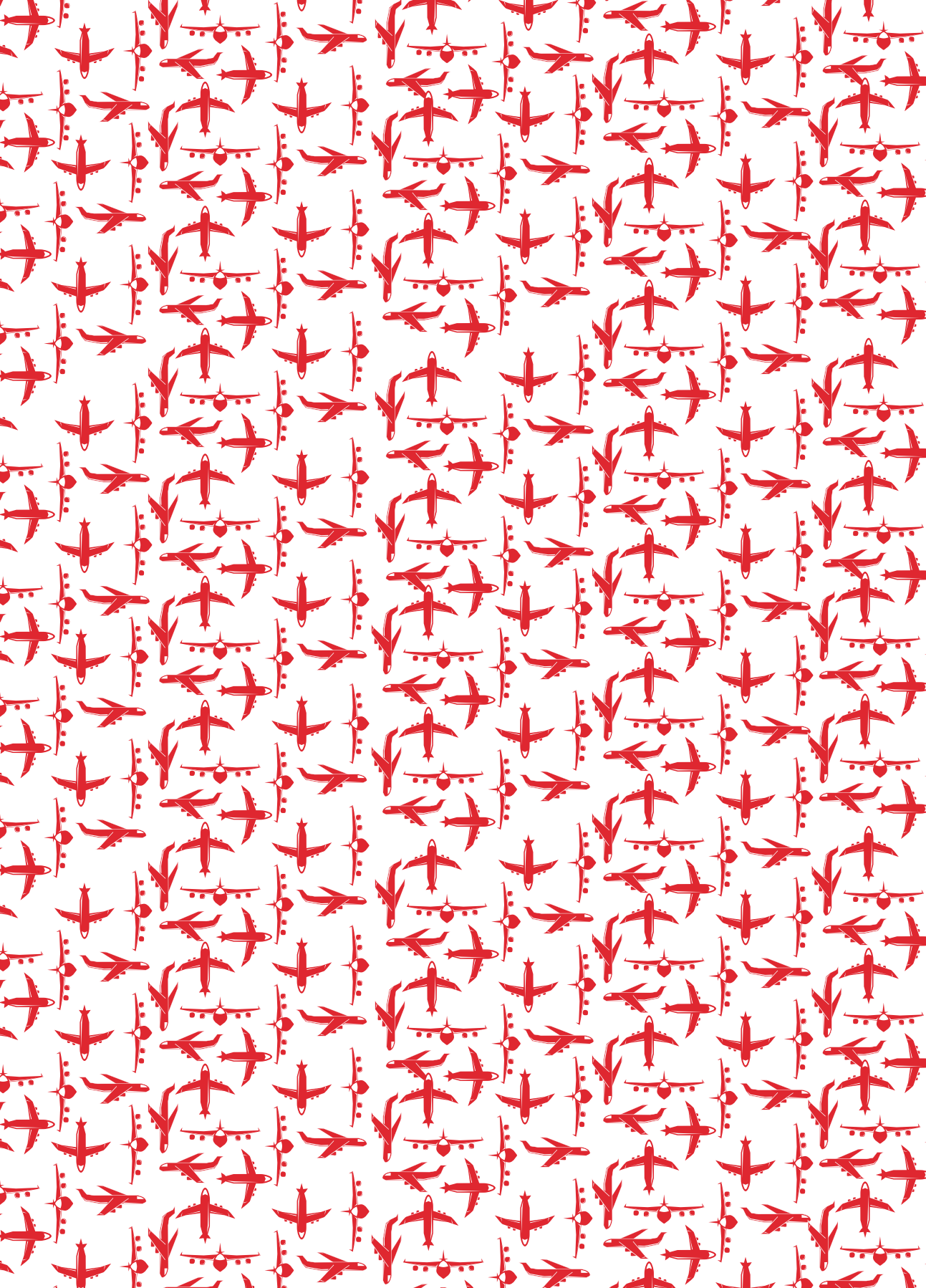
RAPPORT ANNUEL 2011
ANNUAL REPORT 2011

Édité par Société de l'Aéroport de Luxembourg S.A.

Réalisé par Maison Moderne TM

Published by Société de l'Aéroport de Luxembourg S.A.

Produced by Maison Moderne TM





Société de l'Aéroport de Luxembourg S.A.
B.P. 635 - L-2016 Luxembourg-Findel

www.lux-airport.lu